

A photograph of children playing on a wooden playground slide. A girl with long blonde hair, wearing a pink and white patterned beanie, a yellow jacket, and blue pants, is sliding down. Another child in a blue and yellow jacket is visible at the bottom of the slide. The background shows green trees and a clear sky.

Lappset Group Oy Toimintakertomus ja talouskatsaus 2015



Sisällys

Toimintakertomus.....	3
Talouskatsaus.....	5
Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	6
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	7
Talouskatsaus: Lappset Group Oy - Konserni.....	8
Talouskatsaus: Lappset Group Oy - Emoyhtiö.....	11
Tilinpäätöksen allekirjoitukset.....	14
Tilintarkastuskertomus.....	15

Lappsetin vuosi ei vastannut odotuksia

LAPPSET GROUP KONSERNI saavutti odotettua heikomman tuloksen vuonna 2015. Konsernin liikevaihto laski edellisvuodesta ollen 44,5 miljoonaa euroa (50,5 MEUR 2014). Tulosta ei voi pitää tyydyttävänä vaikka kustannussäästöjä saavutettiin, myyntikate parani ja myynti kasvoi loppuvuodesta. Viime tilikauden alkupuoli oli odotuksia ja budjetoitua heikompi, mutta loppuvuodesta tilanne kääntyi parempaan. Kevään 2016 tilauskanta on vahva.

Tulokseen vaikutti erityisesti Venäjän viennin voimakas lasku. Pohjoismaista Ruotsiin ja Norjaan suuntautuva vienti kasvoi, samaten vienti Kiinaan kasvoi voimakkaasti.

Konsernin omavaraisuusaste oli viime vuonna 59,8 % (62,4 % 2015). Liikevoittotavoite jäi edellisvuodesta, ja oli 0,4 miljoonaa euroa tappiollinen (2015 liikevoitto 2,1 miljoonaa euroa, 4,2 %). Yrityksen kassavirta ja likvideiteetti olivat erittäin vahvat.

Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

	2015	2014	2013	2012
Liikevaihto, M€	44,5	50,5	53,1	53,5
Liikevoitto, M€	-0,4	2,1	3,1	1,1
Liikevoitto %:a liikevaihdosta	-0,8	4,2	5,8	2,0
Oman pääoman tuotto -%	-1,9	10,7	15,1	4,0
Omavaraisuusaste-%	59,8	62,4	57,5	50,0

Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut:

	2015	2014	2013	2012
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	343	350	368	346
Tilikauden palkat ja palkkiot, M€	16,6	16,7	15,8	16,5

Tilikauden alussa Lappset käynnisti emoyhtiössään ja Viron tytäryhtiössään (Lappset Estonia Oü) Lean-filosofian mukaiseen toimintatapaan siirtymisen. Prosessi lähti erittäin hyvin käyntiin, ja henkilöstö suhtautui muutokseen positiivisesti. Leaniin siirtymisen myötä tuloksia yrityksen sisäisten prosessien tehostamisessa oli näkyvissä nopeasti, ja kehitys jatkuu erittäin myönteisissä merkeissä.

Investointi uuteen toiminnanohjausjärjestelmään (ERP) tehostaa prosesseja entisestään, kun järjestelmä otetaan käyttöön koko konsernissa vuoden 2016 ensimmäisen neljänneksen aikana. Tilikauden keskeisiin kehittämishankkeisiin kuului myös tuoteportfolion uudistaminen, mikä kasvattaa myyntiä tulevien vuosien aikana.

Tytäryhtiöiden verkostossa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden 2015 aikana. Tytäryhtiöistä Lappset Sweden saavutti omat tavoitteensa. Tilikauden päättyessä Lappset Groupin konserniin kuului Suomessa sijaitsevan emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöiden verkosto kuudessa eri maassa: Ruotsi, Iso-Britannia, Saksa, Ranska, Hollanti ja Viro. Jälleenmyyjäverkosto laajeni tilikaudella kattamaan Kanadan Pohjois-Amerikassa, Meksikon ja Tanskassa jälleenmyyjä vaihtui. Muilta osin jälleenmyyntiverkosto säilyi entisellään.

Haasteellisen tilanteen vuoksi Lappset käynnisti kaksi yt-menettelyä tilikaudella, joista ensimmäinen koski lähes koko emoyhtiön henkilöstön lomautusta kymmenen päivän ajaksi loppuvuodesta 2015, ja toinen enintään 45 toimihenkilön/työntekijän irtisanomiseksi vuoden 2016 alusta lähtien. Viimeksi mainitun yt-menettelyn tuloksena yritys irtisanoi 21 toimihenkilöä tai ylempää toimihenkilöä tammikuussa 2016, ja lomauttaa neljä toimihenkilöä toistaiseksi. Yt-neuvotteluissa sovittiin henkilöstön edustajien kanssa työ- ja loma-aikojen joustoista sekä mahdollisesta kymmenen päivän lomautuksesta tuotannossa syksyn 2016 aikana.

Hallinto

Yhtiön hallitukseen kuuluivat vuoden 2015 aikana puheenjohtajana Johanna Ikkäheimo sekä jäseninä Torkel Tallqvist, Katja Ikkäheimo-Länkinen, Kimmo Lautanen ja Heikki Martela (huhtikuusta 2015 lähtien). Tero Ylinenpää toimi toimitusjohtajana. Hallituksen sihteerinä oli Irma Kuukasjärvi.

Yhtiön tilintarkastajana toimi KPMG Oy Ab.

Taloudellinen asema ja pääomamenot

Tilikauden päättyessä konsernin tase oli 24,7 miljoonaa euroa (24,8 miljoonaa euroa 2015). Tilikaudella 2015 ei tehty merkittäviä rahoitusjärjestelyjä.

Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 11.389.165,28 euroa, josta tilikauden tappio 524.882,11 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio 524.882,11 euroa siirretään voitto- ja tappiotilille, eikä osinkoa jaeta.

Tilikauden jälkeen tapahtuneet olennaiset muutokset

Vuoden 2015 alussa yrityksen toiminnassa otettiin käyttöön uusi johtamisjärjestelmä, Lappset Management System. Se perustuu Lean-filosofian mukaiseen toimintamalliin. Lisäksi tilikauden aikana käynnistettyjen yt-neuvotteluiden päätyttyä tammikuun alussa 2016 tehtiin päätösten mukaiset toimenpiteet.

05.02.2016 yhtiökokous teki päätöksen omien osakkeiden suunnatusta lunastamisesta; 10.316 osaketta, 2,5 % kaikista osakkeista ja 2,5 % äänistä. Hankintahinta tulee olemaan 469.790,64€.

Teemapuistojen merkitys nousussa

Lappset Group Oy jatkaa kolmeen liiketoiminta-alueeseen perustuvaa toimintaansa kolmen divisioonan kautta: kotimaan liiketoiminta, kansainvälinen liiketoiminta ja teemapuistojen liiketoiminta (Lappset Creative).

Liiketoiminnan perustana on edelleen yhteinen huoli eri ikäluokkien vähäisestä liikkumisesta, minkä vuoksi leikki- ja liikunta-alueiden merkitys korostuu entisestään. Väestön ikääntyminen puolestaan haastaa yhteiskunnan hakemaan uudenlaisia toimintatapoja, jotka tukevat terveellisiä elämäntapoja ja liikunnan merkitystä osana ikääntyvän väestön hyvinvointia. Lappsetin tuotevalikoima kattaa ratkaisut kaikille ikäryhmille vauvasta vaariin.

Erilaiset sisäleikki- ja liikunta-alueet sekä tunnettujen brändien ympärille rakennettavat aktiviteettipuistot kasvattavat suosiotaan eri puolilla maailmaa. Lappsetilla on näiden kehittämisessä, luomisessa ja toimittamisessa useiden vuosien kokemus. Yhteistyö maailman tunnetuimpien ja rakastetuimpien lastenbrändien tiimoilta onkin vahvistanut teemapuistojen tilauskantaa, mikä tulee näkymään positiivisena ilmiönä tulevina vuosina. Elämysten merkitys ihmisten aktivoinnissa korostuu, minkä vuoksi erilaisten teemojen ympärille rakennetut leikkiin ja liikuntaan kannustavat kokonaisuudet kasvattavat suosiotaan tulevaisuudessa.

Valoisia tulevaisuudennäkymiä tukevat lisäksi uudistunut kulurakenne, maltilliset kasvuodotukset, tilikauden loppupuolella nousuun lähtenyt tilauskanta, uudistunut tuotemallisto sekä rakenteellisten muutosten kautta saavutettu kilpailukyky. Näitä täydentävät Lean-filosofian mukainen prosessi, joka tehostaa toimintaa niin tuotannossa kuin toimistossakin. Uudistetun toiminnanohjaus-järjestelmän myötä tilaus-toimitusprosessien hallinta automatisoituu ja tehostuu. Lisäksi henkilöstön edustajien kanssa yhteistyössä sovitut työaika- ja lomajärjestelyjoukot vaikuttavat toimintaan myönteisesti.

Vientinäkömät ovat positiiviset ennen kaikkea Pohjoismaissa ja Kiinassa siitakin huolimatta, että Kiinan taloustilanne on aiempaa haasteellisempi.

Asiakslähtöisyys ja vastuullisuus

Yhtiön kokonaistaloudellinen tila on erinomainen. Tase 24,7 miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste 59,8 % (62,4 %).

Lappset Group Oy:n toiminta kuuluu vastuullisen vaikuttamisen liiketoimintaan. Suunnittelemamme, muotoilemamme ja valmistamamme leikki- ja liikuntapaikkaratkaisut sekä erilaiset aktiviteettipuistot luovat erinomaiset edellytykset kaiken ikäisten ihmisten leikkilisten ja liikunnallisten elämysten kokemiseen. Tämän päivän globaalit haasteet liittyvät olennaisesti eri-ikäisten ihmisten fyysiseen ja henkiseen hyvinvointiin, joihin Lappset omilla luovilla ratkaisuillaan vaikuttaa positiivisesti. Investointi mielekkääseen ja inspiroivaan leikki- ja liikuntaympäristöön maksaa itsensä takaisin huomattavasti alempina sosiaali- ja terveydenhoidon kustannuksina.

Dynaamisuus, uusiutumishalukkuus ja uusien liiketoimintamahdollisuuksien jatkuva peilaaminen ovat Lappset Group Oy:n toiminnan selkeitä vahvuuksia. Asiakkaalle lisäarvoa tuottavaan toimintaan perustuva strategia, jonka toteuttamista yhtiö jatkaa tulevinakin vuosina, mahdollistaa ketterät ja asiakkaiden tarpeet sekä odotukset ylittävät ratkaisut kustannustehokasta tuotantoketjua ja laadukkaita tuotteita unohtamatta.

Maailman taloudellinen ja poliittinen tilanne ovat riskitekijöitä

Vuoden 2015 aikana havaittavia riskitekijöitä olivat maailman taloudellinen tilanne ja poliittisen tilanteen epävakaus. Venäjän taloustilanne vaikutti paitsi Suomen myös Lappsetin talouteen, mikä puolestaan voi kertautua myös kotimaan markkinoilla. Poliittisen tilanteen epävakaus Euroopassa, Venäjällä ja Lähi-Idässä tulee edelleen olemaan myös talouden näkökulmasta yksi suuri riskitekijä. Pakolaistilanteen kehittyminen vaikuttaa kansantalouksiin eri maissa, mutta se voi myös olla mahdollisuus. Lisäksi öljyn hinnan vaihtelut vaikeuttavat kansantalouksiin.

Teemapuistoihin tehtävät investoinnit ovat luonteeltaan pitkäkestoisia, ja niihin liittyvät tuotantoprojektit monimutkaisia. Maailmantalouden liikeyhdyskät vaikuttavat voimakkaasti investoijien päätöksiin.

Talouskatsaus 2015



Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Hyödykeryhmä	Poistoaika
Kehittämismenot	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset	25 vuotta
Rakennelmat	10 vuotta
Tuotantokalusto	7 vuotta
Koneet ja kalusto	4–7 vuotta
Konserniliikearvo	5 vuotta

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat (alle 850 euroa) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuuden arvo perustuu hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan. Hankintahinta määritellään liukuvan keskihinnan menetelmällä, joka on lähellä FIFO-periaatetta. Valmiiden tuotteiden ja keskeneräisen tuotannon hankintahinta sisältää vain muuttuvia kuluja.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Yhtiön johdannaiset sisältävät valuuttatermiinin ja koronvaihtosopimuksen. Valuuttatermiinillä suojaudutaan ennakoitujen valuuttamääräisten rahavirtojen muutokselta. Koronvaihtosopimuksella vaihdetaan yhtiön rahalaitoslainojen vaihtuva korko kiinteäksi koroksi. Koron- ja valuuttavaihtosopimus on määritelty viideksi vuodeksi. Rahoitusvälineitä ei ole arvostettu käypiin arvoihin.

Tuotekehitys- ja pitkävaikutteiset menot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on pääsääntöisesti kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on aktivoitu taseeseen kehittämismenoina ja poistetaan 5 vuoden aikana.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verovelka on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätösheikellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset samoin kuin ulkomaanrahan määräiset velat muutetaan Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Poikkeuksena on termiinisolimuksella suojattu velka, joka on arvostettu termiinikurssiin.



Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyhtiöt.

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona. Konserniliikearvon poistoaika on 5 vuotta.

Sisäiset tapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, keskinäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tilikauden tuloksesta sekä esitetty omana eräänään.

Muuntoerot

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat ja taseet on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot samoin kuin ulkomaisten tytäryritysten omien pääomien muuntamisessa syntyvät muuntoerot on esitetty erässä "Voitto edellisiltä tilikausilta".

Lappset Group Oy | Konserni

TULOSLASKELMA	01.01.-31.12.2015	01.01.-31.12.2014
Liikevaihto	44 497 040	50 504 695
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-450 116	287 423
Valmistus omaan käyttöön	83 111	76 749
Liiketoiminnan muut tuotot	153 488	65 816

Materiaalit ja palvelut

Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-13 101 410	-15 928 832
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-80 432	37 080
Ulkopuoliset palvelut	-2 892 779	-3 339 552
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-16 074 621	-19 231 304

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut	-16 570 381	-16 699 179
-----------------	-------------	-------------

Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot	-1 425 333	-1 411 397
Konserniliikearvon poistot	-184 111	-184 111
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-1 609 443	-1 595 508

Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut	-10 391 508	-11 269 453
---------------------------	-------------	-------------

Liikevoitto -362 432 **2 139 240**

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuotot muista pysyvien sijoituksista

Muilta	198	195
--------	-----	-----

Muut korko- ja rahoitustuotot

Muilta	34 871	33 904
--------	--------	--------

Korkokulut ja muut rahoituskulut

Muille	-152 498	-165 828
Kurssierot	-5 093	-51 594

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä -122 523 -183 323

Voitto ennen satunnaisia eriä -484 955 1 955 916

Voitto ennen tilinpäätösiirtoja ja veroja -484 955 1 955 916

Tuloverot

Tilikauden verot	18 981	-432 419
Laskennalliset verot	190 258	43 574
Tuloverot yhteensä	209 239	-388 845

Vähemmistöosuus -85 683 -243 610

Tilikauden voitto -361 399 1 323 462

Lappset Group Oy | Konserni

Tase

Vastaavaa	31.12.2015	31.12.2014
PYSYVÄT VASTAAVAT		
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Kehittämismenot	140 768	193 556
Aineettomat oikeudet	133 652	116 915
Liikearvo	3	8 336
Konserniliikearvo	184 111	368 221
Muut pitkävaikutteiset menot	297 416	312 892
Ennakkomaksut	892 886	151 109
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 648 837	1 151 030
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Maa- ja vesialueet	617 477	609 785
Rakennukset ja rakennelmat	1 409 912	1 634 374
Koneet ja kalusto	3 221 427	3 599 963
Muut aineelliset hyödykkeet	109 091	162 345
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	5 583	62 675
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	5 363 490	6 069 141
<i>Sijoitukset</i>		
Muut osakkeet ja osuudet	780 620	780 620
Sijoitukset yhteensä	780 620	780 620
Pysyvät vastaavat yhteensä	7 792 946	8 000 791
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
<i>Vaihto-omaisuus</i>		
Aineet ja tarvikkeet	1 036 674	1 086 497
Keskeneräinen tuotanto	181 896	145 229
Valmiit tuotteet	3 180 992	3 763 775
Ennakkomaksut	101 744	0
Vaihto-omaisuus yhteensä	4 501 306	4 995 502
<i>Pitkäaikaiset saamiset</i>		
Lainasaamiset	121 842	123 664
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	121 842	123 664
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>		
Myyntisaamiset	4 938 519	4 784 975
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	0	0
Laskennalliset verosaamiset	149 479	0
Muut saamiset	461 965	427 913
Siirtosaamiset	558 063	408 868
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 108 027	5 621 756
<i>Rahat ja pankkisaamiset</i>		
Rahat ja pankkisaamiset	6 211 400	6 106 393
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	16 942 575	16 847 315
Vastaavaa yhteensä	24 735 522	24 848 106

VASTATTAVAA	31.12.2015	31.12.2014
Oma pääoma		
Osakepääoma	814 804	814 804
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	12 137 900	11 119 039
Tilikauden voitto	-361 399	1 323 462
Oma pääoma yhteensä	12 591 305	13 257 305
Vieras pääoma		
<i>Pitkäaikainen vieras pääoma</i>		
Pääomalainat	70 000	87 500
Laskennallinen verovelka	115 739	154 132
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 909 576	2 949 358
<i>Lyhytaikainen vieras pääoma</i>		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 016 418	1 010 833
Saadut ennakot	1 058 251	944 214
Ostovelat	1 642 783	1 242 065
Muut velat	679 643	613 767
Siirtovelat	4 261 708	3 175 227
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	8 658 803	6 986 104
Vieras pääoma yhteensä	10 568 379	9 935 463
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	24 735 522	24 848 106

RAHOITUSLASKELMA	01.01.-31.12.2015	01.01.-31.12.2014
<i>Liiketoiminnan rahavirta</i>		
Liikevoitto	-362 432	2 139 240
Oikaisut liikevoittoon	1 609 443	1 573 270
Käyttöpääoman muutos	1 559 932	-1 200 019
Vaihto-omaisuuden muutos	494 196	-340 373
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-593 100	498 830
Lyhytaikaisten velkojen muutos	1 658 837	-1 358 475
Korkotulot	34 871	33 904
Saadut osingot	198	195
Verot	316 068	-676 905
Liiketoiminnan rahavirta	3 013 858	1 679 772
<i>Investointien rahavirta</i>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 398 481	-779 987
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-3 118	157 732
Myönnetyt pitkäaikaiset lainat	0	-2 764
Pitkäaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut	1 822	0
Investointien rahavirta	-1 399 777	-625 020
<i>Rahoituksen rahavirta</i>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	5 586	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-37 180
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 001 389	-1 116 222
Maksetut osingot	-566 795	-875 082
Rahoituksen rahavirta	-1 562 598	-2 028 485
Muuntoerot	53 524	-149 563
Rahavarojen muutos	105 007	-1 123 295
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	6 106 393	7 229 688
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA 31.12.	6 211 400	6 106 393

Lappset Group Oy | Emoyhtiö

Tuloslaskelma	01.01.-31.12.2015	01.01.-31.12.2014
Liikevaihto	31 487 933	36 863 242
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-491 340	279 246
Valmistus omaan käyttöön	83 111	74 992
Liiketoiminnan muut tuotot	129 117	54 451
<i>Materiaalit ja palvelut</i>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-10 914 290	-14 032 661
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-42 664	151 195
Ulkopuoliset palvelut	-1 973 076	-2 400 140
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-12 930 031	-16 281 607
<i>Henkilöstökulut</i>		
Henkilöstökulut	-10 721 198	-11 064 368
<i>Poistot ja arvonalentumiset</i>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-656 435	-629 775
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-656 435	-629 775
<i>Liiketoiminnan muut kulut</i>		
Liiketoiminnan muut kulut	-7 764 085	-8 282 532
Liikevoitto	-862 928	1 013 649
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	299 683	132 986
<i>Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista</i>		
Muilta	198	195
<i>Muut korko- ja rahoitustuotot</i>		
Saman konsernin yrityksiltä	50 942	144 732
Muilta	24 948	7 121
<i>Korkokulut ja muut rahoituskulut</i>		
Saman konsernin yrityksiltä	0	-1 094
Muille	-113 211	-120 820
Kurssierot	-727	-30 811
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	261 834	132 309
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-601 094	1 145 958
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSIIRTOJA JA VEROJA	-601 094	1 145 958
<i>Tilinpäätössiirrot</i>		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-47 220	-78 115
Tilinpäätössiirrot yhteensä	-47 220	-78 115
<i>Tuloverot</i>		
Tilikauden verot	123 432	-231 710
Tuloverot yhteensä	123 432	-231 710
TILIKAUDEN VOITTO	-524 882	836 132

Tase

VASTAAVAA	31.12.2015	31.12.2014
Pysyvät vastaavat		
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Kehittämismenot	140 768	193 556
Aineettomat oikeudet	133 642	116 905
Ennakkomaksut	892 886	151 109
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 231 421	546 713
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Maa- ja vesialueet	139 728	142 232
Rakennukset ja rakennelmat	271 594	455 324
Koneet ja kalusto	1 597 746	1 494 622
Muut aineelliset hyödykkeet	35 865	35 865
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	5 583	62 675
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2 050 516	2 190 719
<i>Sijoitukset</i>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 763 266	3 763 266
Sijoitukset yhteensä	4 543 885	4 543 885
Pysyvät vastaavat yhteensä	7 825 821	7 281 317
Vaihtuvat vastaavat		
<i>Vaihto-omaisuus</i>		
Aineet ja tarvikkeet	387 790	417 304
Keskeneräinen tuotanto	177 754	134 705
Valmiit tuotteet	2 372 915	2 864 254
Vaihto-omaisuus yhteensä	2 938 459	3 416 264
<i>Pitkäaikaiset saamiset</i>		
Lainasaamiset	73 300	73 300
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 614 408	2 242 561
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>		
Myyntisaamiset	1 891 724	2 613 272
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	261 280	502 974
Siirtosaamiset	292 064	72 666
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 661 521	3 479 984
<i>Rahat ja pankkisaamiset</i>		
Rahat ja pankkisaamiset	3 435 998	3 132 003
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	10 650 387	12 270 811
Vastaavaa yhteensä	18 476 208	19 552 128
VASTATTAVAA	31.12.2015	31.12.2014
<i>Oma pääoma</i>		
Osakepääoma	814 804	814 804
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	11 914 047	11 476 005
Tilikauden voitto	-524 882	836 132
Oma pääoma yhteensä	12 203 969	13 126 941

Tilinpäätössiirtojen kertymä

Poistoero	125 335	78 115
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä	125 335	78 115

Vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	911 082	1 821 371
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	911 082	1 821 371

Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	910 290	910 290
Saadut ennakot	265 656	279 542
Ostovelat	1 040 458	777 819
Velat saman konsernin yrityksille	455 131	93 725
Muut velat	208 230	245 416
Siirtovelat	2 356 057	2 218 909
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	5 235 822	4 525 700

Vieras pääoma yhteensä

6 146 904

6 347 072

Vastattavaa yhteensä

18 476 208

19 552 128

RAHOITUSLASKELMA

01.01.-31.12.2015

01.01.-31.12.2014

Liikevoitto

Liikevoitto	-862 928	1 013 649
Oikaisut liikevoittoon	656 435	618 033
Käyttöpääoman muutos	2 031 284	-581 895
Vaihto-omaisuuden lisäys	534 004	-430 440
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys	787 159	387 423
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys	710 121	-538 878
Saadut korot liiketoiminnasta	61 575	85 113
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-104 594	-124 501
Saadut osingot	299 881	133 181
Muut rahoituserät	0	0
Maksetut välittömät verot	98 537	-473 934
Liiketoiminnan rahavirta	2 180 190	669 646

Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 204 249	-448 121
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3 309	56 200
Lainasaamisten takaisinmaksut	632 284	338 504
Saadut korot investoinneista	840	66 740
Investointien rahavirta	-567 815	13 323

Rahoituksen rahavirta

Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-910 290	-910 290
Maksetut osingot	-398 090	-820 804
Rahoituksen rahavirta	-1 308 380	-1 731 094

Rahavarojen muutos

Rahavarojen muutos	303 996	-1 048 125
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	3 132 003	4 180 128
Fuusiossa siirtyneet rahavarat		

Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.

3 435 998

3 132 003

LAPPSET GROUP OY

Y-tunnus 9126694-6

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Päiväys ja allekirjoitus

Rovaniemellä ____ / ____ 2016

Johanna Ikäheimo
hallituksen puheenjohtaja

Tero Ylinenpää
toimitusjohtaja

Torkel Tallqvist

Kimmo Lautanen

Katja Ikäheimo-Länkinen

Heikki Martela

Tilinpäätösmerkintä
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Rovaniemellä ____ / ____ 2016

KPMG OY

Tapio Raappana
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Lappset Group Oy:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Lappset Group Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitalinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattietäisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet, mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto

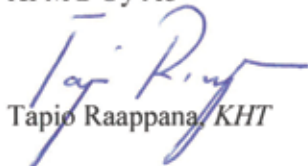
Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Rovaniemellä 21. maaliskuuta 2016

KPMG Oy Ab



Tapio Raappana, KHT



 **LAPPSET®**

We invite mankind outdoors

www.lappset.fi
#lappset @LappsetGroup