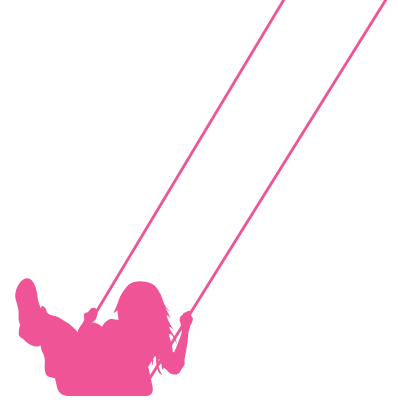




# TALOUSKATSAUS 2012

 **LAPPSET**®

# LAPPSETIN LIIKEVAIHTO YLSI UUSIIN LUKEMIIN



Lappset Group konsernin liikevaihto ylsi vuonna 2012 uusiin ennätyslukemiin. Yritys panosti viime tilikaudella voimakkaasti globaalin liiketoiminnan kehittämiseen investointien kokonaissumman ollessa noin 5 miljoonaa euroa.

Lappset Group konsernin taloudellinen asema on edelleen vahva. Konsernin omavaraisuusaste oli viime vuonna 50 %. Konsernin liikevaihto kasvoi noin 7 miljoonaa euroa, ja oli 53,5 miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitto oli noin 1,1 miljoonaa euroa. Yrityksen kassavirta ja likviditeetti olivat vakaat.

Tulevaisuuden kasvuun tehdyt vahvat panostukset rasittivat kuitenkin konsernin tulosta. Viron tehtaan käynnistäminen osana konsernin kansainvälisen toiminnan laajentamista oli investoinneista merkittävin. Tehdas avattiin 25. huhtikuuta 2012 Tasavallan Presidentti Sauli Niinistön toimesta. Toinen keskeinen globaalin kilpailukyvyyn vahvistamiseen tähtäävä askel otettiin,

kun Hollannin jakelija ostettiin. Yrityskaupan myötä syntynyt tytäryhtiö Yalp Lappset keskittyy erityisesti interaktiivisten leikki- ja liikuntapaikkavälineiden kehittämiseen.

Tytäryhtiöiden verkostossa tapahtui muutos myös Iso-Britanniassa, kun Lappset Group Oy osti 50 % yhteistyöyrityksen Lappset Playworld UK Ltd:n osakekannasta. Yritys jatkaa toimintaa nimellä Lappset UK Limited ja on sataprosenttinen tytäryhtiö. Lisäksi Ranskassa ostettiin 10 % Lappset Citec SAS osakkeista toimivalta johdolta. Tilikauden päättyessä Lappset Groupin konserniin kuului Suomessa sijaitsevan emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöiden verkosto seitsemässä eri maassa: Ruotsi, Iso-Britannia, Saksa, Ranska, Hollanti, Espanja ja Viro.

Edellä mainitut investoinnit ja tytäryhtiökentän laajentuminen tukevat konsernin kasvutavoitetta pitkällä aikavälillä ja mahdollistavat kokonaistaloudellisten ratkaisujen tarjonnan asiakkaille.

## KONSERNIN TALOUDELLISTA ASEMAA JA TULOSTA KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	2012	2011	2010	2009
Liikevaihto, M€	53,5	46,5	45,4	47,6
Liikevoitto, M€	1,1	1,1	3,6	4,7
Liikevoitto %:a liikevaihdosta	2,0	2,4	7,9	9,9
Oman pääoman tuotto -%	4,0	2,9	17,2	28,2
Omavaraisuusaste - %	50,0	65,8	57,9	54,4

## KONSERNIN HENKILÖSTÖÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	2012	2011	2010	2009
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	346	308	295	296
Tilikauden palkat ja palkkiot, M€	16,5	13,6	12,9	13,1

## Hallinto

Yhtiön hallitukseen kuuluivat vuoden 2012 aikana puheenjohtajana Johanna Ikäheimo sekä jäsenenä Torkel Tallqvist, Thomas Berfenfeldt ja Kimmo Lautanen. Hallituksen sihteerinä toimi Erkki Ikäheimo. Toimitusjohtajana toimi Juha Laakkonen.

Yhtiön tilintarkastajana toimi KHT –yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy (PwC).

## Taloudellinen asema ja pääomamenot

Tilikauden päättyessä konsernin tase oli 28,3 miljoonaa euroa (20,5 miljoonaa 2011). Edellisen tilikauden vahva taloudellinen asema mahdollisti panostukset tulevaisuuden kasvua varten. Viroon ja Hollantiin tehdyt investoinnit edellyttivät kuitenkin vieraan pääoman kasvattamista.

## Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 10.450.409,87 euroa, josta tilikauden voitto on 627.790,27 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto käyteen seuraavasti:

- osinkona 0,30 euro/osake eli yhteensä 123.120,60 euroa
- jätetään voittovarojen tilille 504.669,67 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

## Elämyksiä leikistä ja liikunnasta

Julkisen sektorin haastava tilanne inspiroi Lappsetia viime vuoden aikana aktiivisesti etsimään uusia segmenttejä. Liiketoiminnan kehittäminen Angry Birds- teemapuistojen osalta toi Lappsetille kokonaan uuden, elämystuotantoon keskittyvän asiakassegmentin. Samalla perinteisesti ulkona tapahtuneet leikki- ja liikuntakokemukset laajenivat sisätiloihin.

Vuosi 2012 Lappset Group Oy:n historiassa sisälsi uusia innovatiivisia avauksia, joista merkittävin oli yhteistyö Rovio Entertainment Oy:n Angry Birds –pelimaailman kanssa. Yhteistyöuutinen saavutti laajan kansainvälisen mediahuomion, mikä puolestaan kasvatti Lappsetin tunnettuutta erityisesti Aasian markkinoilla sekä Yhdysvalloissa, ja herätti erityistä kiinnostusta konsernin kansainvälisessä jakelijaverkostossa. Angry Birds –aktiiviteetti- puistoja avattiin ulkopuistoina mm. Tampereen Särkänniemeeseen, Espooseen, Poriin ja Rovaniemelle. Sisäaktiiviteetti- puistoja rakennettiin tilikaudella Vuokattiin ja Kuusamoon.

Yhteistyö tunnettujen suomalaisten menestystarinoiden kanssa vahvistaa Lappsetin globaalia kilpailukykyä. Edellä mainittujen yhteistyötahojen lisäksi Lappset solmi sopimuksen Marinetek Group Ltd:n kanssa kelluvien leikkipuistojen toimittamisesta maailmalle. Kyseessä on ainutlaatuinen konsepti, jollaista ei tiettävästi ole muualla maailmassa.

Vuoden 2012 aikana valmisteltiin ennätysmäärä uusia konsepteja lanseerattaviksi vuoden 2013 alussa. Leikkielämysten puolella asiakkaiden tarpeisiin ja odotuksiin tullaan vastaamaan modernia pohjoismaista muotoilua edustavalla puisella Halo –mallistolla, johon on yhdistetty aurinkoenergialla tuotettavia valoelementtejä. Modernia muotokieltä edustavan Halo –mallisto puhuttelee erityisesti arkkitehtejä ja suunnittelijoita. Ekologisuutta erityisesti arvostaville asiakkaille on suunniteltu luonnonläheinen leikkipaikkavälinemallisto Flora, joka tuodaan markkinoille vuoden 2013 alussa.

Interaktiivisten ratkaisujen kehittäminen on keskitetty Lappsetin Hollannin tytäryhtiöön. Teini-ikäisille Lappset lanseeraa ensi vuonna uuden musiikkia ja tanssia yhdistävän kokonaisuuden, joka kehitettiin Hollannissa musiikin ammattilaisten innoittamina. Kyseessä on maailmanlaajuisestikin ainutlaatuinen luova innovaatio, jossa nuoret itse ovat pääosassa, soittavat ja miksaavat musiikkia suoraan älypuhelimesta. Lappset Fono Spot –nimellä kulkeva kokonaisuus täydentää nuorten hyvinvointiin liittyvien ratkaisujen kirjoa ja interaktiivisten leikki- sekä liikuntaratkaisujen palettia.

Suurimmat tuotekehitykseen liittyvät panostukset tehtiin viime vuoden aikana aktiivisten liikuntaympäristöjen suunnittelemiseen kaiken ikäisille loppukäyttäjille. Lappset kantaa osaltaan yhteiskunnallista vastuutaan tarjoamalla virikkeellisiä, käytännöllisiä ja monikäyttöisiä aktiveettialueita, joiden kautta vaikutetaan positiivisesti ihmisten hyvinvointiin. Eri-ikäisten ja erilaisten liikunta- ja urheiluharrastusten tarpeisiin suunnitellut liikuntaväline-mallistot lanseerataan alkuvuodesta 2013.

#### **Investointeja globaaliin kasvuun pitkällä tähtäimellä**

Viennin osalta vuonna 2012 tehdyt panostukset kohdistuivat pääosin Kiinan markkinoille, joilta odotetaan kasvua vuoden 2013 aikana. Lisäksi Lappset solmi jälleenmyyntisopimuksen amerikkalaisen yrityksen kanssa USA:n markkinoita varten. Yhdysvaltain markkinat ovat yksi seuraavan vuoden fokusalueista. Edellä mainittujen lisäksi uusia jälleenmyyntisopimuksia tehtiin Malesiaan ja Turkkiin. Lappset Group Oy:n tytäryhtiö- ja jakeluverkosto ulottuu noin 50 eri maahan Euroopassa, Aasiassa, Australiassa ja USA:ssa.

Lappsetin markkina-asema kotimaassa vahvistui entisestään. Kotimaan liikevaihdon kasvu oli ennätysellinen, 23 prosenttia. Kotimaan myynnin tuloksellisuus näkyy paitsi vahvoina olemassa olevina asiakassuhteina myös uusien asiakkaiden kasvavana määränä.

Konsernin henkilöstön määrä kasvoi 38 henkilöllä, josta merkittävän lisäys tuli kahden tytäryhtiön myötä, Yalp Lappset Hollannissa ja Lappset Estonia OÜ Virossa. Emoyhtiö vahvisti suunnittelu- ja tuotekehityksosaamistaan. Tilikaudella konsernissa oli henkilöstöä keskimäärin 346 kahdeksassa eri maassa.

#### **Vastuullisen vaikuttamisen liiketoiminnan merkitys kasvaa**

Yhteenvetona voidaan todeta, että tilikauden liikevaihto oli konsernin ja emoyhtiön osalta hyvä. Investointien kautta tehtiin voimakkaat panostukset liiketoiminnan kehittämiseen. Yhtiön taloudellinen asema on edelleen vahva.

Lappset Group Oy:n toiminnan voidaan sanoa kuuluvan vastuullisen vaikuttamisen liiketoimintaan, koska yhtiö suunnittelee, muotoilee ja valmistaa leikki- sekä liikuntaratkaisuja kaiken ikäisille ihmisille pienistä lapsista nuorisoon ja aikuisväestöstä ikäihmisiin. Ihmisen elinkaaren eri vaiheisiin soveltuvat ratkaisut lisäävät hyvinvointia, ja ovat omiaan vähentämään yhteiskunnassa alati kasvavia sosiaali- ja terveydenhuollon kustannuksia.

Proaktiivinen toiminta konseptisuunnittelussa, teemapuistojen ja kansainvälisen liiketoiminnan kehittämisessä kasvattavat Lappset Group Oy:n markkinaosuuksia tulevana vuonna.



# Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

## Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyhtiöt, Lappset Group Oy (emo), Rovaniemi, Suomi, Smartus Oy, Rovaniemi, Suomi, Lappset Spiel-, Park- und Freizeitsysteme GmbH, Viersen, Saksa, Lappset UK Limited, Kettering, Englanti, Lappset Sweden Ab, Enköping, Ruotsi, Lappset España VR SL, Barcelona, Espanja, Lappset Estonia OÜ, Tallinna, Viro, Lappset Citec SAS, Nanterre Cedex, Ranska ja Yalp Lappset Holding B.V. Goor, Hollanti. Lappset Playworld UK Ltd on yhdistelty KPL 6:15 §:n mukaisena yhteisyrityksenä 30.06.2012 saakka.

Yhteinen vaikutusvalta perustui omistuksen jakautumiseen sekä yhtiön hallinnoinnista laadittuun osakassopimukseen. Osakekaupan tapahduttua 01.07.2012, yhtiön nimi muutettiin Lappset UK Limited, ja yhdistelty siitä lähtien tytäryhtiönä.

Konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa konsernin pääkonttorista osoitteesta PL 8146, 96101 Rovaniemi.

## Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

### *Sisäiset liiketapahtumat ja katteet*

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

### *Sisäinen osakkeenomistus*

Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona. Konserniliikearvon poisto aika on 5 vuotta.

### *Vähemmistöosuudet*

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eräänään.

### *Muuntoerot*

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösluvut on muutettu euroiksi Euroopan keskuspankin virallisen kurssin mukaan tai tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntoero on esitetty omana eräänään.

## Tilinpäätöksen arvostusperiaatteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Vaihto-omaisuuden arvo perustuu hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan tai siitä alempaan jälleenhankintahintaan. Hankintahinta määritellään liukuvan keskihinnan menetelmällä, joka on lähellä Fifo -periaatetta.

Valmiiden tuotteiden ja keskeneräisen tuotannon hankintahinta sisältää muuttuvat kulut.

Markkinointimateriaali sisältyy taseen omaisuuteen hankintameno mukaisena.

Toiminnanohjausjärjestelmän kehittämiskulut on aktivoitu.

Tuotekehityksen kehittämismenoista on aktivoitu välittömät menot KTM:n päätöksen mukaisesti. Ko. erän poisto aika on 5 vuotta.

Johdannaiset on arvostettu hankintamenoon eikä niiden käyvän arvon muutoksia ole kirjattu.

Yhtiön johdannaiset sisältävät valuuttaoptioita ja korkojohdannaisia. Valuuttaoptiolla suojaudutaan ennakoitujen valuuttamääräisten rahavirtojen muutokselta. Korkojohdannaisilla suojaudutaan korkomuutoksia vastaan.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

## LAPPSET GROUP OY / KONSERNI

TULOSLASKELMA (€)	1.1. - 31.12.2012	1.1. - 31.12.2011	1.1.-31.12.2010
<b>Liikevaihto</b>	<b>53 548 361</b>	<b>46 488 630</b>	<b>45 353 632</b>
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	836 189	-1 161 623	733 944
Valmistus omaan käyttöön	114 358	18 070	62 681
Liiketoiminnan muut tuotot	14 454	243 413	539 990
<b>Materiaalit ja palvelut</b>			
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>			
Ostot tilikauden aikana	-19 770 842	-15 069 903	-16 116 293
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	668 586	-173 152	144 253
Ulkopuoliset palvelut	-2 950 154	-2 620 849	-1 898 946
<b>Yhteensä</b>	<b>-22 052 410</b>	<b>-17 863 904</b>	<b>-17 870 986</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-16 490 025</b>	<b>-13 565 338</b>	<b>-12 856 508</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>			
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 551 263	-1 485 239	-1 543 284
Konserniliikkeen poisto	-284 238	-140 336	-140 336
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 835 501</b>	<b>-1 625 575</b>	<b>-1 683 620</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-13 083 398</b>	<b>-11 431 080</b>	<b>-10 762 096</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>1 052 029</b>	<b>1 102 593</b>	<b>3 517 037</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>			
Muut korko- ja rahoitustuotot	260 626	102 018	83 914
Kurssierot	67 564	-10 875	157 699
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-328 295	-224 578	-389 322
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-106</b>	<b>-133 434</b>	<b>-147 709</b>
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>1 051 923</b>	<b>969 159</b>	<b>3 369 327</b>
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>1 051 923</b>	<b>969 159</b>	<b>3 369 327</b>
<b>Tuloverot</b>			
Tilikaudelta	-494 045	-574 816	-857 255
Aikaisemmilta tilikausilta	-4 979	-51 050	-105 251
Laskennallinen veroveljan muutos	3 743	60 261	-56 092
Vähemmistöosuus	-113 629	-24 591	-342 652
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>443 013</b>	<b>378 962</b>	<b>2 008 077</b>

## LAPSET GROUP OY / KONSERNI

TASE VASTAAVAA (€)	1.1. - 31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Kehittämismenot	0	0	227 184
Aineettomat oikeudet	238 912	384 971	419 682
Liikearvo	48 333	68 333	162 876
Konserniliikearvo	736 443	0	140 336
Muut pitkävaikutteiset menot	162 832	113 097	151 230
Ennakkomaksut	0	0	20 833
<b>Yhteensä</b>	<b>1 186 520</b>	<b>566 401</b>	<b>1 122 141</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Maa- ja vesialueet	669 076	547 741	161 163
Rakennukset ja rakennelmat	2 152 823	2 080 561	2 575 579
Koneet ja kalusto	4 451 779	1 744 435	2 030 418
Muut aineelliset hyödykkeet	263 971	40 482	40 323
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	262 565	445 604	279 119
<b>Yhteensä</b>	<b>7 800 214</b>	<b>4 858 824</b>	<b>5 086 602</b>
<b>Sijoitukset</b>			
Muut osakkeet ja osuudet	561 475	440 063	438 463
<b>Yhteensä</b>	<b>561 475</b>	<b>440 063</b>	<b>438 463</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Vaihto-omaisuus</b>			
Aineet ja tarvikkeet	1 392 114	820 286	981 726
Keskeneräinen tuotanto	174 007	72 262	109 437
Valmiit tuotteet	3 673 797	2 407 299	3 577 301
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>5 239 917</b>	<b>3 299 846</b>	<b>4 668 464</b>
<b>Saamiset</b>			
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Lainasaamiset	123 813	136 570	129 557
Myyntisaamiset	12 126	14 952	17 497
<b>Yhteensä</b>	<b>135 939</b>	<b>151 523</b>	<b>147 054</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Myyntisaamiset	7 856 158	6 624 057	8 276 658
Muut saamiset	556 528	317 819	433 211
Siirtosaamiset	1 074 259	1 338 724	610 702
<b>Yhteensä</b>	<b>9 486 945</b>	<b>8 280 599</b>	<b>9 320 572</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>3 883 711</b>	<b>2 919 726</b>	<b>3 552 747</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>28 294 722</b>	<b>20 516 983</b>	<b>24 336 044</b>

## LAPPSET GROUP OY / KONSERNI

TASE			
VASTATTAVAA (€)	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	814 804	814 804	814 804
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	10 290 445	10 303 426	9 114 819
Tilikauden voitto	443 013	378 962	2 008 077
<b>Yhteensä</b>	<b>11 548 262</b>	<b>11 497 192</b>	<b>11 937 700</b>
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>2 591 421</b>	<b>1 976 114</b>	<b>2 146 746</b>
<b>Pakollinen varaus</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 500</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>Pitkäaikainen</b>			
Pääomalainat	157 500	0	0
Lainat rahalaitoksilta	4 557 890	1 179 108	1 340 660
Laskennallinen verovelka	237 481	225 504	286 384
<b>Yhteensä</b>	<b>4 952 871</b>	<b>1 404 612</b>	<b>1 627 044</b>
<b>Lyhytaikainen</b>			
Lainat rahalaitoksilta	983 617	409 735	1 795 326
Ostovelat	2 680 079	1 780 412	2 341 850
Saadut ennakot	39 012	36 002	0
Muut velat	895 610	544 855	990 279
Siirtovelat	4 603 850	2 868 061	3 489 599
<b>Yhteensä</b>	<b>9 202 168</b>	<b>5 639 065</b>	<b>8 617 054</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>28 294 722</b>	<b>20 516 983</b>	<b>24 336 044</b>



## LAPPSET GROUP OY / KONSERNI

RAHOITUSLASKELMA (€)	1.1. - 31.12.2012	1.1. - 31.12.2011	1.1.-31.12.2010
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Liikevoitto	1 052 029	1 102 593	3 517 037
Olkaisut liikevoittoon	1 832 001	1 603 471	1 468 104
Käyttöpääoman muutos	-437 623	1 652 909	-1 368 082
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 940 071	1 368 617	-1 024 402
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-1 536 111	1 588 815	366 100
Lyhytaikaisten velkojen muutos	3 038 559	-1 304 523	-709 781
Korkomenot	-325 848	-362 498	-279 663
Korkotulot	260 626	102 018	114 532
Verot	-137 760	-1 332 991	-1 776 786
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>2 243 425</b>	<b>2 765 502</b>	<b>1 675 141</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 497 741	-900 896	-2 921 847
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3 500	14 604	168 334
Ostetut tytäryhtiöt	-1 489 188	-173 199	0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-5 983 429</b>	<b>-1 059 491</b>	<b>-2 753 513</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	934 190	26 548	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-344 239	-190 755	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 548 138	124 350	1 848 145
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-27 925	-1 507 287	-1 485 648
Maksetut osingot	657 446	-793 232	-1 362 864
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>4 767 610</b>	<b>-2 340 376</b>	<b>-1 000 366</b>
Muuntoerot	-63 621	1 344	85 612
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>963 985</b>	<b>-634 365</b>	<b>-2 078 738</b>
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	2 919 726	3 552 747	5 545 873
<b>Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.</b>	<b>3 883 711</b>	<b>2 919 726</b>	<b>3 552 747</b>

TULOSLASKELMA (€)	1.1. - 31.12.2012	1.1. - 31.12.2011	1.1.-31.12.2010
<b>Liikevaihto</b>	<b>36 532 746</b>	<b>33 394 764</b>	<b>33 235 436</b>
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	877 881	-816 451	445 003
Valmistus omaan käyttöön	114 358	18 070	62 681
Liiketoiminnan muut tuotot	55 898	47 464	148 809
<b>Materiaalit ja palvelut</b>			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	-15 064 785	-11 696 449	-12 705 598
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	534 702	-233 765	52 077
Ulkopuoliset palvelut	-1 997 608	-1 337 512	-842 836
<b>Yhteensä</b>	<b>-16 527 690</b>	<b>-13 267 726</b>	<b>-13 496 357</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-9 902 106</b>	<b>-9 114 861</b>	<b>-9 185 676</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>			
Suunnitelman mukaiset poistot	-882 902	-1 252 455	-1 335 298
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-9 924 501</b>	<b>-7 932 941</b>	<b>-7 706 940</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>343 683</b>	<b>1 075 863</b>	<b>2 167 659</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	139 991	44 750	114 898
Tuotot osuuksista muilta	195	195	213
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yrityksiltä	128 949	59 189	58 111
Muilta	95 046	22 297	37 531
Kurssierot	57 364	7 877	138 061
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Konsernin yrityksille	-38	-5	-115
Muille	-238 027	-104 842	-315 881
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	-1	-73 243
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>183 479</b>	<b>29 460</b>	<b>-40 426</b>
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>527 163</b>	<b>1 105 323</b>	<b>2 127 233</b>
<b>Satunnaiset erät</b>			
Satunnaiset tuotot	348 567	0	
Satunnaiset kulut	0	-129 800	-113 200
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>875 729</b>	<b>975 523</b>	<b>2 014 033</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>			
Poistoeron lisäys (-) vähennys (+)	0	248 500	172 243
<b>Tuloverot</b>			
Aikaisemmilta tilikausilta	-5 933	-51 134	-105 247
Tilikaudelta	-242 006	-388 110	-576 286
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>627 790</b>	<b>784 779</b>	<b>1 504 743</b>

TASE VASTAAVAA (€)	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Kehittämismenot	0	0	75 418
Aineettomat oikeudet	224 667	378 748	417 085
Liikearvo	0	0	140 336
Muut pitkävaikutteiset menot	67 529	113 097	151 230
Ennakkomaksut	9 604	0	20 832
<b>Yhteensä</b>	<b>301 800</b>	<b>491 845</b>	<b>804 901</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Maa- ja vesialueet	156 433	156 433	156 433
Rakennukset ja rakennelmat	582 519	630 071	691 318
Koneet ja kalusto	1 517 719	1 437 150	1 658 819
Muut aineelliset hyödykkeet	35 865	35 865	35 865
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	274 586	265 604	279 119
<b>Yhteensä</b>	<b>2 567 122</b>	<b>2 525 123</b>	<b>2 821 554</b>
<b>Sijoitukset</b>			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 707 289	2 354 082	1 811 217
Muut osakkeet ja osuudet	561 475	440 063	438 463
<b>Yhteensä</b>	<b>4 268 764</b>	<b>2 794 146</b>	<b>2 249 680</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Vaihto-omaisuus</b>			
Aineet ja tarvikkeet	821 070	377 388	573 978
Keskeneräinen tuotanto	163 282	72 262	109 437
Valmiit tuotteet	2 650 984	1 772 606	2 589 057
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>3 635 336</b>	<b>2 222 256</b>	<b>3 272 472</b>
<b>Saamiset</b>			
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 527 134	562 241	361 094
Lainasaamiset	73 300	73 300	73 300
<b>Yhteensä</b>	<b>2 600 434</b>	<b>635 541</b>	<b>434 394</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Myyntisaamiset	3 142 905	1 883 412	2 382 406
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 122 449	1 578 068	1 920 872
Muut saamiset	235 911	217 975	318 227
Siirtosaamiset	774 678	1 055 719	410 254
<b>Yhteensä</b>	<b>6 275 944</b>	<b>4 735 174</b>	<b>5 031 759</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>694 518</b>	<b>1 087 457</b>	<b>1 931 975</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>20 343 917</b>	<b>14 491 542</b>	<b>16 546 736</b>

## LAPPSET GROUP OY / EMOYHTIÖ

TASE VASTATTAVAA (€)	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	814 804	814 804	814 804
Muut rahastot			
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	9 822 620	9 366 162	8 682 223
Tilikauden voitto	627 790	784 779	1 504 743
<b>Yhteensä</b>	<b>11 265 214</b>	<b>10 965 745</b>	<b>11 001 770</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>			
Poistoero	0	0	248 500
Pakollinen varaus	0	0	7 500
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>Pitkäaikainen</b>			
Lainat rahalaitoksilta	3 348 306	124 350	2 196
<b>Yhteensä</b>	<b>3 348 306</b>	<b>124 350</b>	<b>2 196</b>
<b>Lyhytaikainen</b>			
Lainat rahalaitoksilta	844 148	28 654	1 291 973
Ostovelat	1 621 826	1 013 738	1 167 742
Velat saman konsernin yrityksille	20 706	164 620	8 338
Muut velat	520 127	182 673	445 578
Siirtovelat	2 723 589	2 011 763	2 373 139
<b>Yhteensä</b>	<b>5 730 397</b>	<b>3 401 446</b>	<b>5 286 770</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>20 343 917</b>	<b>14 491 542</b>	<b>16 546 736</b>

RAHOITUSLASKELMA (€)	1.1. - 31.12.2012	1.1. - 31.12.2011	1.1.-31.12.2010
<b>LIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>			
Liikevoitto	343 683	1 075 863	2 167 659
Oikaisut liikevoittoon	879 402	1 230 351	1 121 782
Käyttöpääoman muutos	-1 075 251	1 169 406	-535 856
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 413 080	1 050 216	-497 081
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-1 308 469	626 025	192 014
Lyhytaikaisten velkojen muutos	1 646 297	-506 836	-230 789
Korkomenot	-209 372	-240 682	-206 408
Korkotulot	274 125	82 462	126 261
Saadut osingot	140 186	44 945	115 111
Verot	-504 741	-1 110 351	-1 287 380
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-151 968</b>	<b>2 251 994</b>	<b>1 501 170</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-856 268	-644 569	-646 568
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3 500	14 604	39 500
Ostetut tytäryhtiöt	-1 353 206	-303 431	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	-1 964 892	-201 147	-23 980
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-4 170 866</b>	<b>-1 134 542</b>	<b>-631 048</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	845 976	26 548	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 223 956	124 350	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-30 482	0	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-1 292 063	-1 460 102
Maksetut osingot	-328 322	-820 804	-1 394 718
Saadut ja maksetut konserniavustukset	218 767	0	0
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>3 929 895</b>	<b>-1 961 969</b>	<b>-2 854 820</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	1 087 457	1 931 975	3 916 673
<b>Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.</b>	<b>694 518</b>	<b>1 087 457</b>	<b>1 931 975</b>

## Tilintarkastuskertomus

Lappset Group Oy:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Lappset Group Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2012 - 31.12.2012. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitalinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätöksen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Rovaniemellä 1. päivänä maaliskuuta 2013

**PricewaterhouseCoopers Oy**  
KHT-yhteisö



Sami Posti  
KHT

# Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

*Johanna Ikäheimo*  
Hallituksen puheenjohtaja

*Juha Laakkonen*  
Toimitusjohtaja

*Torkel Tallqvist*  
Hallituksen jäsen

*Kimmo Lautanen*  
Hallituksen jäsen

*Thomas Berfenfeldt*  
Hallituksen jäsen

## **TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilinpäätöksestä on tänään annettu kertomus.

PricewaterhouseCoopers Oy

*Sami Posti*  
KHT





LAPPSET GROUP OY  
PL 8146 (Hallitie 17), 96101 ROVANIEMI

Puh. 020 775 0100, Fax. 020 775 0101  
lappset@lappset.com, www.lappset.fi

[facebook.com/lappsetgroup](https://facebook.com/lappsetgroup)  
[twitter.com/lappsetgroup](https://twitter.com/lappsetgroup)  
[youtube.com/lappsetgroup](https://youtube.com/lappsetgroup)

**WE INVITE MANKIND OUTDOORS!**