

LAPPSET®



Lappset Group Oy

Toimintakertomus ja talouskatsaus 2016

Lappset palasi kasvu-uralle

LAPPSET GROUP KONSERNIN tulos kääntyi kasvu-uralle vuonna 2016. Konsernin liikevaihto kasvoi edellisvuodesta ollen 46,7miljoonaa euroa (44,5 MEUR 2015). Tulosta voidaan pitää tyydyttävänä alentuneesta myyntikatteesta huolimatta. Parantuneen tuloksen taustalla on pääosin tilikaudella toteutettu tervehdyttämishjelma, jonka myötä konsernin kustannusrakenne keveni. Kotimaan liiketoiminta kasvoi merkittävästi sisältäen teemapuistojen liiketoiminnan.

Kansainvälisillä markkinoilla Euroopan julkisen talouden investoinnit jatkuivat alavireisinä, mikä lisäsi hintakilpailua erityisesti Keski- ja Etelä-Euroopan markkinoilla. Tilikauden 2015 aikana käynnistetyn yt-menettelyn päätyttyä tammikuun alussa 2016 tehtiin päätösten mukaiset toimenpiteet. Tilikauden aikana konsernissa tehtiin suuria uudistuksia emoyhtiön organisaatorakenteeseen, tuoteportfolioon ja toiminnanohjausjärjestelmään, minkä vuoksi iso osa henkilöstöresursseista kiinnittyi muutosten läpiviemiseen.

Tilikauden päättyessä konsernin tase oli 26,5 miljoonaa euroa (24,7 miljoonaa euroa 2015).

Konsernin omavaraisuusaste oli viime vuonna 57,6 % (59,8 % 2015). Liikevoittotavoite ei yltänyt ihan odotuksiin ollen 1,5 miljoonaa euroa (2015 liikevoitto 0,4 miljoonaa euroa tappiollinen). Yrityksen kassavirta ja likviditeetti olivat edelleen vahvat.

Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto, M€	46,7	44,5	50,5	53,1
Liikevoitto, M€	1,5	-0,4	2,1	3,1
Liikevoitto %:a liikevaihdosta	3,2	-0,8	4,2	5,8
Oman pääoman tuotto -%	7,3	-1,9	10,7	15,1
Omavaraisuusaste- %	57,6	59,8	62,4	57,5

Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut:

	2016	2015	2014	2013
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	314	343	350	368
Tilikauden palkat ja palkkiot, M€	15,2	16,6	16,7	15,8

Viron tytäryhtiö Lappset Estonia Oü:ssä tapahtuneet parannukset alkoivat näkyä haasteisen alkuvuoden jälkeen kesän 2016 jälkeisenä aikana. Uuden toiminnanohjausjärjestelmän implementoinnin ja jatkuvan lean-kehityksen myötä Viron tehtaan prosessit toimivat huomattavasti aikaisempaa jouhevammin. Näkymät ovat tehtaan osalta positiiviset.

Lean-filosofian mukaista kehittämistyötä jatkettiin tilikaudella sekä Rovaniemen ja Viron tuotantoyksiköiden lisäksi myös emoyhtiön asiantuntijatyössä. Henkilöstöä koulutettiin kuluneen vuoden aikana lean-menetelmään ja siinä käytettäviin työkaluihin. Emoyhtiön henkilöstö on ottanut muutoksen erittäin myönteisesti vastaan.

Uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotossa oli omat tuskansa, mutta niistä huolimatta näkyviä edistysaskelia otettiin loppuvuotta kohden. Vuoden 2017 tilikaudelle on odotettavissa merkittäviä parannuksia sisäisten prosessien tehokkuudessa.

Asiakkaat ovat olleet tyytyväisiä uudistuneeseen tuoteportfolioon ja panostuksiin digitaaliseen markkinointiin mm. uudistuneiden verkkopalveluiden myötä.

Tytäryhtiöiden verkostossa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden 2016 aikana. Tytäryhtiöistä Lappset Sweden saavutti omat tavoitteensa. Tilikauden päättyessä Lappset Groupin konserniin kuului Suomessa sijaitsevan emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöiden verkosto kuudessa eri maassa: Ruotsi, Iso-Britannia, Saksa, Ranska, Hollanti ja Viro. Jälleenmyyjäverkoston kautta vientiä oli noin 50 maahan.

Hallinto

Yhtiön hallitukseen kuuluivat vuoden 2016 aikana puheenjohtajana Johanna Ikäheimo sekä jäsenenä Katja Ikäheimo-Länkinen, Kimmo Lautanen ja Heikki Martela. Torkel Tallqvist jäi pois hallituksesta huhtikuussa 2016. Tero Ylinenpää toimi toimitusjohtajana. Hallituksen sihteerinä oli Irma Kuukasjärvi.

Yhtiön tilintarkastajana toimi KPMG Oy Ab.

Sisällys

Toimintakertomus.....	3
Talouskatsaus.....	5
Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	6
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	7
Talouskatsaus: Lappset Group Oy - Konserni.....	8
Talouskatsaus: Lappset Group Oy - Emoyhtiö.....	11
Tilinpäätöksen allekirjoitukset.....	14
Tilintarkastuskertomus.....	15

Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt

Tilikaudella 2016 ei tehty merkittäviä rahoitus ja rakennejärjestelyjä.

Yhtiön osakkeet

Yhtiön osakepääoma jakautuu seuraavasti:

2016	2015
410.402 kpl	410.402 kpl

Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Omat osakkeet

Yhtiö on ostanut tilikauden aikana 10.316 omaa osaketta yhtiökokouksen 5.2.2016 antaman valtuutuksen nojalla hankintahintaan 45,54 €. Tilikauden aikana hankittujen osakkeiden yhteenlaskettu osuus sekä osakepääomasta että äänimäärästä oli 2,5 %. Omien osakkeiden hankinnalla ei ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 11.593.627,64 euroa, josta tilikauden voitto on 762.233,00 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto käytetään seuraavasti:

- osinkona 1,00 euro/osake eli yhteensä	400.086,00 euroa
- jätetään voittovarojen tilille	362.147,00 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Tilikauden jälkeen tapahtuneet olennaiset muutokset

Teemapuistojen liiketoiminta (Lappset Creative) osoittaa selkeitä kasvun merkkejä. Luottamus liiketoimintadivisioonan osaamiseen, ammattitaitoon ja ratkaisuihin näkyy suunnittelutoimeksiantojen tilausten kehittymisenä sekä tilikaudella toimitetuista kokonaisuuksista saadusta positiivisesta palautteesta.

Raaka-aineiden osalta huolenaiheeksi nousee metallin kohoava hintakehitys, joka voi vaikuttaa metallisten tuotesarjojen kysyntään negatiivisesti. Toisaalta metallin raaka-ainehintojen kohotessa kysyntä puusta valmistettuja tuotteita kohtaan voi kasvaa.

Monipuoliset aktiviteettipuistot kiinnostavat asiakkaita

Lappset Group Oy jatkaa kolmeen liiketoiminta-alueeseen perustuvaa toimintaansa kolmen divisioonan kautta: kotimaan liiketoiminta, kansainvälinen liiketoiminta ja teemapuistojen liiketoiminta (Lappset Creative).

Liiketoiminnan perustana on edelleen yhteinen huoli eri ikäluokkien vähäisestä liikkumisesta, minkä vuoksi leikki- ja liikunta-alueiden merkitys korostuu entisestään. Väestön ikääntyminen puolestaan haastaa yhteiskunnan hakemaan uudenlaisia toimintatapoja, jotka tukevat terveellisiä elämäntapoja ja liikunnan merkitystä osana ikääntyvän väestön hyvinvointia. Lappsetin tuotevalikoima kattaa ratkaisut kaikille ikäryhmille vauvasta vaariin.

Erilaiset sisäleikki- ja liikunta-alueet sekä tunnettujen brändien ympärille rakennettavat aktiviteettipuistot kasvattavat suosiotaan eri puolilla maailmaa. Lappsetilla on näiden kehittämisessä, luomisessa ja toimittamisessa useiden vuosien kokemus. Yhteistyö maailman tunnetuimpien ja rakastetuimpien lastenbrändien tiimoilta onkin vahvistanut teemapuistojen tilauskantaa. Elämysten merkitys ihmisten aktivoimisessa korostuu, minkä vuoksi erilaisten teemojen ympärille rakennetut leikkiin ja liikuntaan kannustavat kokonaisuudet kasvattavat suosiotaan jatkossakin.

Valoisia tulevaisuudennäkymiä tukevat lisäksi uudistunut kulurakenne, maltilliset kasvuo-dotukset, tilikauden loppupuolella nousuun lähtenyt tilauskanta, uudistunut tuotemallisto sekä rakenteellisten

muutosten kautta saavutettu kilpailukyky. Näitä täydentävät Lean-filosofian mukainen prosessi, joka tehostaa toimintaa niin tuotannossa kuin toimistossakin. Uudistetun toiminnanohjaus-järjestelmän myötä tilaus-toimitusprosessien hallinta automatisoituu ja tehostuu. Lisäksi henkilöstön edustajien kanssa yhteistyössä sovitut työaika- ja lomajärjestelyjoustot vaikuttavat toimintaan myönteisesti.

Vientinäkömät ovat positiiviset ennen kaikkea Pohjoismaissa ja Kiinassa siitakin huolimatta, että Kiinan taloustilanne on aiempaa haasteellisempi.

Asiakaslähtöisyys ja vastuullisuus

Lappset Group Oy:n toiminta kuuluu vastuullisen vaikuttamisen liiketoimintaan. Suunnittelemamme, muotoilemamme ja valmistamamme leikki- ja liikuntapaikkaratkaisut sekä erilaiset aktiviteettipuistot luovat erinomaiset edellytykset kaiken ikäisten ihmisten leikkilisten ja liikunnallisten elämysten kokemiseen. Tämän päivän globaalit haasteet liittyvät olennaisesti eri-ikäisten ihmisten fyysiseen ja henkiseen hyvinvointiin, joihin Lappset omilla luovilla ratkaisuillaan vaikuttaa positiivisesti. Investointi mielekkääseen ja inspiroivaan leikki- ja liikuntaympäristöön maksaa itsensä takaisin huomattavasti alempina sosiaali- ja terveydenhoidon kustannuksina.

Dynaamisuus, uusiutumishalukkuus ja uusien liiketoimintamahdollisuuksien jatkuva peilaaminen ovat Lappset Group Oy:n toiminnan selkeitä vahvuuksia. Asiakkaalle lisäarvoa tuottavaan toimintaan perustuva strategia, jonka toteuttamista yhtiö jatkaa tulevinakin vuosina, mahdollistaa ketterät ja asiakkaiden tarpeet sekä odotukset ylittävät ratkaisut kustannustehokasta tuotantoketjua ja laadukkaita tuotteita unohtamatta.

Riskitekijöitä talouden ja poliittisen epävakauden aikana

Vuoden 2016 aikana havaittavia riskitekijöitä olivat maailman taloudellinen tilanne ja poliittisen tilanteen epävakaus, erityisesti loppuvuodesta Yhdysvalloissa käytyjen presidentinvaalien myötä. Venäjän taloustilanteen odotettiin vaikuttavan myös Lappsetin tilanteeseen kotimaan markkinoilla, mutta uhkakuva ei onneksi toteutunut. Poliittisen tilanteen epävakaus Euroopassa, Venäjällä, Lähi-Idässä ja erityisesti Pohjois-Amerikassa tullee edelleen olemaan talouden näkökulmasta suurehko riskitekijä.

Teemapuistoihin tehtävät investoinnit ovat luonteeltaan pitkäkestoisia, ja niihin liittyvät tuotantoprojektit monimutkaisia. Maailmantalouden liiakahtukset vaikuttavat voimakkaasti investoijien halukkuuteen tehdä päätöksiä.



Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Hyödykeryhmä	Poisto aika
Kehittämismenot	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta
Rakennukset	25 vuotta
Rakennelmat	10 vuotta
Tuotantokalusto	7 vuotta
Koneet ja kalusto	4-7 vuotta
Konserniliikearvo	5 vuotta

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat (alle 850 euroa) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuuden arvo perustuu hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan. Hankintahinta määritellään liukuvan keskihinnan menetelmällä, joka on lähellä FIFO-periaatetta. Valmiiden tuotteiden ja keskeneräisen tuotannon hankintahinta sisältää vain muuttuvia kuluja.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Yhtiön johdannaiset sisältävät valuuttatermiinin ja koronvaihtosopimuksen. Valuuttatermiinillä suojaudutaan ennakoitujen valuuttamäärien rahavirtojen muutokselta. Koronvaihtosopimuksella vaihdetaan yhtiön rahalaitoslainojen vaihtuva korko kiinteäksi koroksi. Koron- ja valuuttavaihtosopimus on määritelty viideksi vuodeksi. Rahoitusvälineitä ei ole arvostettu käypiin arvoihin.

Tuotekehitys- ja pitkävaikutteiset menot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on pääsääntöisesti kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on aktivoitu taseeseen kehittämismenoina ja poistetaan 5 vuoden aikana.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verovelka on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset samoin kuin ulkomaanrahan määräiset velat muutetaan Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Poikkeuksena on termiinisopimuksella suojattu velka, joka on arvostettu termiinikurssiin.



Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniyhtiöt.

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintameno ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona. Konserniliikearvon poisto aika on 5 vuotta.

Sisäiset tapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, keskinäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tilikauden tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

Muuntoerot

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat ja taseet on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot samoin kuin ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien muuntamisessa syntyvät muuntoerot on esitetty erässä "Voitto edellisiltä tilikausilta".

Lappset Group Oy | Konserni

TULOSLASKELMA	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Liikevaihto	46 675 746	44 497 040
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	894 230	-450 116
Valmistus omaan käyttöön	24 979	83 111
Liiketoiminnan muut tuotot	58 545	153 488
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-14 532 745	-13 101 410
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	93 148	-80 432
Ulkopuoliset palvelut	-4 421 464	-2 892 779
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-18 861 061	-16 074 621
Henkilöstökulut		
Henkilöstökulut	-15 162 013	-16 570 381
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 546 885	-1 425 332
Konserniliiketoiminnan poistot	-184 111	-184 111
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-1 730 995	-1 609 443
Liiketoiminnan muut kulut		
Liiketoiminnan muut kulut	-10 388 298	-10 391 508
Liikevoitto	1 511 133	-362 432
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
<i>Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista</i>		
Muilta	210	198
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	15 328	34 871
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-164 576	-152 498
Kurssierot	-84 553	-5 093
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-233 591	-122 523
Voitto ennen satunnaisia eriä	1 277 542	-484 955
Voitto ennen tilinpäätösiirtoja ja veroja	1 277 542	-484 955
Tuloverot		
Tilikauden verot	-209 788	18 981
Laskennalliset verot	-26 391	190 258
Tuloverot yhteensä	-236 178	209 239
Vähemmistöosuus	-145 851	-85 683
Tilikauden voitto	895 513	-361 399

Lappset Group Oy | Konserni

Tase	31.12.2016	31.12.2015
Vastaavaa	31.12.2016	31.12.2015
PYSYVÄT VASTAAVAT		
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Kehittämismenot	87 980	140 768
Aineettomat oikeudet	148 054	133 652
Liikearvo	58 419	3
Konserniliiketoiminnan arvo	0,00	184 111
Muut pitkävaikutteiset menot	1 513 663	297 416
Ennakkomaksut	137 047	892 886
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 945 163	1 648 837
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Maa- ja vesialueet	592 920	617 477
Rakennukset ja rakennelmat	1 269 590	1 409 912
Koneet ja kalusto	2 621 829	3 221 427
Muut aineelliset hyödykkeet	75 255	109 091
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	194 402	5 583
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	4 753 997	5 363 490
<i>Sijoitukset</i>		
Muut osakkeet ja osuudet	880 300	780 620
Sijoitukset yhteensä	880 300	780 620
Pysyvät vastaavat yhteensä	7 579 460	7 792 946
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
<i>Vaihto-omaisuus</i>		
Aineet ja tarvikkeet	1 084 081	1 036 674
Keskeneräinen tuotanto	108 610	181 896
Valmiit tuotteet	4 249 867	3 180 992
Ennakkomaksut	78 070	101 744
Vaihto-omaisuus yhteensä	5 520 628	4 501 306
<i>Pitkäaikaiset saamiset</i>		
Lainasaamiset	30 592	121 842
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	30 592	121 842
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>		
Myyntisaamiset	4 633 162	4 938 519
Laskennalliset verosaamiset	49 272	149 479
Lainasaamiset	0,00	0,00
Muut saamiset	650 376	461 965
Siirtosaamiset	368 158	558 063
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 700 968	6 108 027
<i>Rahat ja pankkisaamiset</i>		
Rahat ja pankkisaamiset	7 706 847	6 211 400
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	18 959 034	16 942 575
Vastaavaa yhteensä	26 538 494	24 735 522

Lappset Group Oy | Emoyhtiö

VASTATTAVAA	31.12.2016	31.12.2015
Oma pääoma		
Osakepääoma	814 804	814 804
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	11 173 581	12 137 900
Tilikauden voitto	895 513	-361 399
Oma pääoma yhteensä	12 883 898	12 591 304
Vähemmistöosuus	1 579 522	1 575 838

Vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma

Pääomalainat	56 875	70 000
Lainat rahoituslaitoksilta	3 716 560	1 723 837
Laskennallinen verovelka	39 279	115 739
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	3 812 713	1 909 576

Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	978 190	1 016 418
Saadut ennakot	1 426 006	1 058 250
Ostovelat	1 680 953	1 642 783
Muut velat	910 550	679 643
Siirtovelat	3 266 662	4 261 708
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	8 262 361	8 658 803

Vieras pääoma yhteensä **12 075 074,28** **10 568 378,87**

VASTATTAVAA YHTEENSÄ	26 538 494	24 735 522
----------------------	------------	------------

RAHOITUSLASKELMA	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
------------------	---------------------	---------------------

Liiketoiminnan rahavirta

Liikevoitto	1 511 133	-362 432
Oikaisut liikevoittoon	1 729 470	1 609 443
Käyttöpääoman muutos	-1 157 634	1 559 932
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 019 322	494 196
Lyhytaikaisten saamisten muutos	348 246	-593 100
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-486 557	1 658 837
Korkotulot	15 327	34 871
Korkomenot	-227 029	-144 222
Saadut osingot	210	198
Verot	-171 327	316 068
Liiketoiminnan rahavirta	1 700 149	3 013 858

Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 517 509	-1 398 481
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1 526	-3 118
Myönnetyt pitkäaikaiset lainat	0	0,00
Pitkäaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut	91 250	1 822
Myydyt tytäryhtiöt	0	0
Investointien rahavirta	-1 424 732	-1 399 777

Rahoituksen rahavirta

Omien osakkeiden hankkiminen	-469 791	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	5 585,75
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 000 000,00	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 058 631	-1 001 389
Maksetut osingot	0	-566 795
Rahoituksen rahavirta	1 471 579	-1 562 598
Muuntoerot	-251 549	53 524
Rahavarojen muutos	1 495 447	105 007
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	6 211 400	6 106 393

RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA 31.12.	7 706 847	6 211 400
-------------------------------------	-----------	-----------

Tuloslaskelma	01.01. - 31.12.2016	01.01. - 31.12.2015
Liikevaihto	33 108 596	31 487 933
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	808 026	-491 340
Valmistus omaan käyttöön	24 979	83 111
Liiketoiminnan muut tuotot	104 941	129 117

Materiaalit ja palvelut

Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-12 799 534	-10 914 290
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	70 773	-42 664
Ulkopuoliset palvelut	-2 676 114	-1 973 076
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-15 404 876	-12 930 031

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut	-9 490 153	-10 721 198
-----------------	------------	-------------

Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot	-777 476	-656 435
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-777 476	-656 435

Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut	-7 686 625	-7 764 085
---------------------------	------------	------------

Liikevoitto **687 412** **-862 928**

Rahoitustuotot ja -kulut

Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	229 035	299 683
---	---------	---------

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista

Muilta	210	198
--------	-----	-----

Muut korko- ja rahoitustuotot

Saman konsernin yrityksiltä	33 995	50 942
Muilta	8 626	24 948

Korkokulut ja muut rahoituskulut

Muille	-126 112	-113 211
Kurssierot	-77 005	-727

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä **68 749** **261 834**

VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSIIRTOJA JA VEROJA	756 161	-601 094
---	---------	----------

Tilinpäätössiirrot

Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	6 072	-47 220
Tilinpäätössiirrot yhteensä	6 072	-47 220

Tuloverot

Tilikauden verot	0	123 431
Tuloverot yhteensä	0	123 431

TILIKAUDEN VOITTO	762 233	-524 882
-------------------	---------	----------

Tase

VASTAAVAA	31.12.2016	31.12.2015
Pysyvät vastaavat		
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Kehittämismenot	87 980,	140 768
Aineettomat oikeudet	148 051	133 642
Muut pitkävaikutteiset menot	1 317 240	64 124
Ennakkomaksut	137 047	892 886
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 690 319	1 231 421
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Maa- ja vesialueet	139 728	139 7278
Rakennukset ja rakennelmat	231 009	271 594
Koneet ja kalusto	1 321 137	1 597 746
Muut aineelliset hyödykkeet	35 865	35 865
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	194 402	5 583
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 922 142	2 050 516
<i>Sijoitukset</i>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 763 266	3 763 266
Muut osakkeet ja osuudet	880 300	780 620
Sijoitukset yhteensä	4 643 565	4 543 885
Pysyvät vastaavat yhteensä	8 256 025	7 825 821
Vaihtuvat vastaavat		
<i>Vaihto-omaisuus</i>		
Aineet ja tarvikkeet	435 105	387 790
Keskeneräinen tuotanto	90 026	177 754
Valmiit tuotteet	3 235 950	2 372 914
Vaihto-omaisuus yhteensä	3 761 082	2 938 459
<i>Pitkäaikaiset saamiset</i>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	486 227	1 541 108
Lainasaamiset	14 660	73 300
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	500 887	1 614 408
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>		
Myyntisaamiset	2 234 389	1 891 724
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	589 340	261 280
Muut saamiset	189 217	216 453
Siirtosaamiset	341 967	292 064
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 354 913	2 661 521
<i>Rahat ja pankkisaamiset</i>		
Rahat ja pankkisaamiset	5 117 326	3 435 998
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	12 734 207	10 650 387
Vastaavaa yhteensä	20 990 233	18 476 208
VASTATTAVAA	31.12.2016	31.12.2015
<i>Oma pääoma</i>		
Osakepääoma	814 804	814 804
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	10 919 375	11 914 047
Tilikauden voitto	762 233	-524 882
Oma pääoma yhteensä	12 496 412	12 203 969

Tilinpäätössiirtojen kertymä

Poistoero	119 263	125 335
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä	119 263	125 335

Vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	3 029 078	911 082
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	3 029 078	911 082

Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	882 004	910 290
Saadut ennakot	710 742	265 656
Ostovelat	1 019 658	1 040 458
Velat saman konsernin yrityksille	468 076	455 131
Muut velat	272 966	208 230
Siirtovelat	1 992 034	2 356 057
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	5 345 480	5 235 822

Vieras pääoma yhteensä

8 374 558

6 146 903

Vastattavaa yhteensä

20 990 232

18 476 208

RAHOITUSLASKELMA

01.01. - 31.12.2016

01.01.-31.12.2015

Liikevoitto

Liikevoitto	687 412	-862 928
Oikaisu liikevoittoon	771 476	656 435
Käyttöpääoman muutos	-1 314 705	2 031 284
Vaihto-omaisuuden lisäys	-822 624	534 004
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys	-581 287	787 159
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys	89 205	710 121
Saadut korot liiketoiminnasta	42 089	61 575
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-182 664	-104 594
Saadut osingot	229 245	299 881
Maksetut välittömät verot	-112 105	98 537
Liiketoiminnan rahavirta	120 748	2 180 190

Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 207 680	-1 204 249
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	6 000	3 309
Lainasaamisten takaisinmaksut	1 113 522	632 284
Saadut korot investoinneista	532	840
Investointien rahavirta	-87 626	-567 815

Rahoituksen rahavirta

Omien osakkeiden hankkiminen	-469 791	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	2 117 996	-910 290
Maksetut osingot	0	-398 090
Rahoituksen rahavirta	1 648 205	-1 308 379

Rahavarojen muutos

Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	1 681 327	303 996
Fuusiossa siirtyneet rahavarat	3 435 998	3 132 003

Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.

5 117 326

3 435 998

LAPPSET GROUP OY

Y-tunnus 9126694-6

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Päiväys ja allekirjoitus

Rovaniemellä ____ / ____ 2017

Johanna Ikäheimo
hallituksen puheenjohtaja

Tero Ylinenpää
toimitusjohtaja

Torkel Tallqvist

Kimmo Lautanen

Katja Ikäheimo-Länkinen

Heikki Martela

Tilinpäätösmerkintä
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Rovaniemellä ____ / ____ 2017

KPMG OY

Tapio Raappana
KHT





 **LAPPSET®**

We invite mankind outdoors

www.lappset.fi
#lappset @LappsetGroup