



Talouskatsaus 2011

 **LAPPSET**®



LAPPSETIN VAHVA TALOUDELLINEN ASEMA LUO POHJAA KASVULLE

Maailmantaloudellinen tilanne ja erityisesti Euroopan markkina-alueen vaikea tilanne vaikuttivat negatiivisesti Lappsetin myyntiin vuoden 2011 aikana. Tätä kehitystä kuitenkin kompensoi osittain kotimaan myynnin kasvu.

Lappset Group Oy:n taloudellinen asema jatkuu vahvana. Yhtiön omavaraisuusaste kipusi viime vuonna 65,8 %, mikä edustaa 7,9 prosenttiyksikön kasvua edellisvuoteen verrattuna. Liikevaihto ylsi 46,5 miljoonaan euroon, liikevoitto jäi 1,1 miljoonaan euroon. Yrityksen kassavirta ja likviditeetti ovat erittäin hyvät. Pääomi-

en kierron kehitys on ollut positiivinen, ja vaihto-omaisuuteen sitoutunut pääoma on selvästi aikaisempia vuosia alhaisemmalla tasolla.

Vahvat panostukset tulevaisuuden kasvuun näkyvät kuitenkin kasvaneena kulurakenteena, minkä vuoksi konsernin vuoden 2011 tulos ei yllä tyydyttävälle tasolle. Yrityksen tulokertymään vaikuttavat negatiivisesti myös kahden tytäryhtiömaan erittäin vaikeat taloustilanteet, Espanja ja Iso-Britannia, jossa tytäryhtiöiden tilikausi päättyi tappiollisesti.

KONSERNIN TALOUDELLISTA ASEMAA JA TULOSTA KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	2011	2010	2009	2008
Liikevaihto, M€	46,5	45,4	47,6	47,6
Liikevoitto, M€	1,1	3,6	4,7	2,9
Liikevoitto %:a liikevaihdosta	2,4	7,9	9,9	6,1
Oman pääoman tuotto -%	2,9	17,2	28,2	12,4
Omavaraisuusaste - %	65,8	57,9	54,4	44,6

KONSERNIN HENKILÖSTÖÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	2011	2010	2009	2008
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	308	295	296	321
Tilikauden palkat ja palkkiot, M€	13,6	12,9	13,1	13,6

Hallinto

Yhtiön hallitukseen kuuluivat vuoden 2011 aikana puheenjohtajana Johanna Ikäheimo sekä jäsenenä Ben Grass (huhtikuuhun 2011 saakka), Torkel Tallqvist, Thomas Berfenfeldt (toukokuusta 2011 lähtien) ja Kimmo Lautanen (toukokuusta 2011 lähtien) sekä Erkki Ikäheimo. Hallituksen sihteerinä toimi Irma Kuukasjärvi. Toimitusjohtajana oli Juha Laakkonen.

Yhtiön tilintarkastajana toimi KHT – yhteisö KPMG Oy Ab.

Taloudellinen asema ja pääomamenot

Tilikauden päättyessä konsernin tase oli 20,5 miljoonaa euroa (24,3 miljoonaa edellisvuonna).

Lappset on vahvistanut taloudellista asemaansa, ja erityisesti lyhytaikaisten lainojen määrä laski 0,4 miljoonaan euroon edellisvuoden 1,8 miljoonasta eurosta.

Vuoden 2011 aikana yritys päätti kahdesta merkittävästä investoinnista: Hollannissa olevan yhteisyrityksen Lappset Yalp B.V.:n jäljellä olevan osakekannan ostaminen. Transaktio vietiin loppuun vuoden 2012 alussa. Toinen merkittävä investointipäätös oli rakentaa oma metallituotantolaitos Viroon. Rakennustyöt ovat käynnissä Tallinnan lähetyillä ja tuotanto on suunniteltu alkavaksi vuoden 2012 aikana.

Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 10.150.941,20 euroa, josta tilikauden voitto on 784.779,49 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto käyteen seuraavasti:

- osinkona 0,30 euro/osake eli yhteensä 123.120,60 euroa
- jätetään voittovarojen tilille 661.658,89 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Innovaatiot ja liiketoiminnan kansainvälistäminen johdattavat tulevaisuuteen

Kulunut vuosi oli Lappset Group Oy:n historiassa aktiivinen sisältäen uusia innovatiivisia avauksia, joista yhteistyö Rovio Entertainment Oy:n Angry Birds -pelimaailman tiimoilta saavutti laajan kansainvälisen mediahuomion, joka lisäsi Lappsetin tunnettua erityisesti Aasian markkinoilla ja herätti erityistä kiinnostusta konsernin kansainvälisessä jakelijaverkostossa.

Vuonna 2011 Lappset investoi voimakkaasti kasvuun kehittämällä tytäryhtiörakennettaan. Ranskaan konserni perusti viime vuoden alussa niin ikään aikaisemmin jakelijana toimineen yrityksen pohjalta uuden tytäryhtiön, Lappset Citec SAS:n. Konsernin seitsemännen tytäryhtiön perustamispäätös Viroon – Lappset Estonia OÜ – tehtiin loppuvuodesta. Yhtiö alkaa valmistaa metallikomponentteja ja metallisia tuotesarjoja kesäkuussa 2012 Tallinnan läheisyydessä sijaitsevilla tuotantotiloilla. Yhtiön perustamisen myötä Lappset Group Oy:llä on valmistusta Rovaniemen ja Pellon tuotantoyksiköiden lisäksi myös Ruotsin tytäryhtiössä Enköpingsissä, jossa valmistetaan pääosa piha-, puisto- ja kadunkalusteista.

Tilikauden 2011 jälkeisistä liiketoiminnan kehittämiseen liittyvistä tapahtumista voidaan mainita Hollannissa tehty osakekauppa, jossa Lappset hankki aikaisemmin jakelijana toimineen yhtiön osake-enemmistön, ja jolle Lappset myi SmartUs -liiketoiminnan muodostaen Hollantiin interaktiivisten leikkiratkaisujen osaamiskeskuksen.

Tuoteratkaisujen osalta seniorituotteiden hieno menestys Espanjassa jatkui Katalonian maakunnan tilattua välineet n. 300 senioripuistoon maassa vallitsevasta heikosta markkinatilanteesta huolimatta. Espanjan lisäksi muualla Euroopassa, kuten Italiassa, Portugalissa ja Kreikassa, vallitseva julkisen sektorin heikko taloustilanne on heijastunut Lappsetin liiketoimintaan tilausten vähentymisenä. Euroopan taloustilanteen laineet eivät kuitenkaan näkyneet kotimaan liiketoiminnassa, sillä kotimaan erinomainen vuosi vahvisti Lappsetin asemaa selkeänä markkinajohtajana Suomessa. Ruotsin tytäryhtiö, Lappset Sweden AB, teki niin ikään hyvän tuloksen myös vuonna 2011.



Panostukset johtamiseen ja henkilöstöön näkyvät työyhteisön hyvinvoinnissa

Vuonna 2010 käynnistetty Investors in People (IIP) –hanke päättyi tilikauden 2011 lopussa. Hankkeen loppuarviointi osoitti positiivista kehitystä johtamisen ja osaamisen kehittämisessä.

Suomen Laatuokeskus ry:n tekemässä IIP-hankkeen loppuraportissa todetaan, että Lappsetilla on ”vahva yrityskulttuuri, joka ilmenee positiivisena henkenä ja tyytyväisenä henkilöstönä. Tavoitteet ja päämäärät ovat selkeät ja hyvin viestitetty sekä jalkautettu. Laatu ja toimintavarmuus tunnustetaan koko organisaatiossa menestystekijöiksi. Henkilöstö on vahvasti sitoutunut tekemään työnsä hyvin ja uskoo voivansa omalla työllään vaikuttaa koko organisaation tulokseen. Henkilöstö kokee tekevänsä arvokasta työtä ja tuntee, että sen työtä arvostetaan.”

Tilikaudella uudistettiin myös toimihenkilöiden palkkausjärjestelmä ja tuotettiin henkilöstötilinpäätös. Vastuullisuus ja joustavuus muodostavat keskeisen osan Lappsetin arvopohjaa, minkä vuoksi yritys tuotti viime vuonna kansainvälisesti käytettyjen ja hyväksytyjen GRI (Global Reporting Initiative) -suositusten mukaisen yritysraportin (Corporate Social Responsibility).

Uudet konseptit siivittävät tulevaan

Vuoden 2012 aikana Lappset tulee lanseeraamaan ennätysmäärän uusia konsepteja eri-ikäisille, mikä puolestaan tulee vaikuttamaan myönteisesti yhtiön kasvuun. Angry Birds –yhteistyön siivittämät uusi tuotemallisto ja ensimmäiset isot aktiviteettipuistot valmistuvat keväällä 2012. Ainutlaatuisen konseptin myötä tullaan avaamaan lukuisia uusia aktiviteettipuistoja eri puolilla maailmaa.

Työhyvinvointi on keskeinen osa Lappset Group Oy:n johtamista, minkä vuoksi yhtiö on panostanut johtamisen ja osaamisen kehittämiseen. Investoinnit henkilöstön osaamiseen ja johtamiseen kantavat hedelmää tulevana vuosina positiivisena kehityksenä.

Maailmantalouden tilanne on vaikuttanut yhtiön toimintaan odotettua vähemmän, minkä vuoksi kasvunäkymät näyttäytyvätkin positiivisina mm. Aasiassa ja Australiassa. Euroopan taloudellisen tilanteen ei uskota korjautuvan nopeasti, minkä vuoksi tulevaisuuden kasvua haetaan markkinaosuuksia lisäämällä. Sen lisäksi kasvu edellyttää hakeutumista uusille markkinoille ja toiminnan lisäämistä kehittyvillä markkinoilla. Lappsetin vahva organisaatiokulttuuri ja hieno arvopohja mahdollistavat tulevaisuuden menestyksen.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyhtiöt, Lappset Group Oy (emo), Rovaniemi, Suomi, Smartus Oy, Rovaniemi, Suomi, Lappset Speil-, Park- und Freizeitsysteme GmbH, Viersen, Saksa Lappset Playworld UK Ltd, Kettering, Englanti, Lappset Sweden Ab, Enköping, Ruotsi, Lappset Play SRL, Milano, Italia, Lappset España VR SL, Barcelona Espanja, Lappset Estonia Oü, Tallinna Viro ja Lappset Citec SAS, Nanterre Cedex, Ranska.

Lappset Playworld UK Ltd on yhdistely KPL 6:15 §:n mukaisena yhteisyrityksenä. Yhteinen vaikutusvalta perustuu omistuksen jakautumiseen sekä yhtiön hallinnoinnista laadittuun osakassopimukseen.

Lappset Play SRL on lakannut 15.12.2011.

Konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa konsernin pääkonttorista osoitteesta PL 8146, 96101 Rovaniemi.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Sisäinen osakkeenomistus

Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikeyarvona. Konserniliikeyarvon poistoaika on 5 vuotta.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omalla eräänään.

Muuntoerot

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösluvut on muutettu euroiksi Euroopan keskuspankin virallisen kurssin mukaan tai tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntoero on esitetty omalla eräänään.

Tilinpäätöksen arvostusperiaatteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Vaihto-omaisuuden arvo perustuu hankintamenoa tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan tai siitä alempana jälleenhankintahintaan. Hankintahinta määritellään liukuvan keskihinnan menetelmällä, joka on lähellä Fifo -periaatetta. Valmiiden tuotteiden ja keskeneräisen tuotannon hankintahinta sisältää muuttuvat kulut.

Markkinointimateriaali sisältyy taseen omaisuuteen hankintameno mukaisena.

Toiminnanohjausjärjestelmän kehittämiskulut on aktivoitu.

Tuotekehityksen kehittämismenoista on aktivoitu välittömät menot KTM:n päätöksen mukaisesti. Ko.erän poistoaika on 5 vuotta.

Johdannaiset on arvostettu hankintamenoa eikä niiden käyvän arvon muutoksia ole kirjattu.

Yhtiön johdannaiset sisältävät valuuttaoptioita ja korkojohdannaisia. Valuuttaoptiolla suojaudutaan ennakoitujen valuuttamääräisten rahavirtojen muutokselta. Valuuttatermiinit erääntyvät 2012 aikana. Korkojohdannaisilla suojaudutaan korkomuutoksia vastaan.

Poistoero

Poistoero on purettu konsernissa omaksi pääomaksi ja laskennalliseksi verovelaksi.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

LAPPSET GROUP OY / KONSERNI

TULOSLASKELMA (€)	1.1. - 31.12.2011	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liikevaihto	46 488 630	45 353 632	47 568 971
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-1 161 623	733 944	-278 000
Valmistus omaan käyttöön	18 070	62 681	31 765
Liiketoiminnan muut tuotot	243 413	539 990	123 046
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	-15 069 903	-16 116 293	-15 320 639
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-173 152	144 253	44 646
Ulkopuoliset palvelut	-2 620 849	-1 898 946	-2 070 777
Yhteensä	-17 863 904	-17 870 986	-17 346 770
Henkilöstökulut	-13 565 338	-12 856 508	-13 112 247
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 485 239	-1 543 284	-1 521 075
Konserniliikkeen poisto	-140 336	-140 336	-140 336
Yhteensä	-1 625 575	-1 683 620	-1 661 411
Liiketoiminnan muut kulut	-11 431 080	-10 762 096	-10 639 369
Liikevoitto	1 102 593	3 517 037	4 685 984
Rahoitustuotot ja -kulut			
Muut korko- ja rahoitustuotot	102 018	83 914	113 952
Kurssierot	-10 875	157 699	165 410
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-224 578	-389 322	-378 860
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-133 434	-147 709	-99 497
Voitto ennen satunnaiseriä	969 159	3 369 327	4 586 486
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	969 159	3 369 327	4 586 486
Tuloverot			
Tilikaudelta	-574 816	-857 255	-1 334 039
Aikaisemmilta tilikausilta	-51 050	-105 251	74 067
Laskennallinen veroveljan muutos	60 261	-56 092	46 847
Vähemmistöosuus	-24 591	-342 652	-293 130
Tilikauden voitto	378 962	2 008 077	3 080 231

LAPSET GROUP OY / KONSERNI

TASE VASTAAVAA (€)	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	0	227 184	479 508
Aineettomat oikeudet	384 971	419 682	612 324
Liikearvo	68 333	162 876	0
Konserniliikearvo	0	140 336	280 673
Muut pitkävaikutteiset menot	113 097	151 230	215 350
Ennakkomaksut	0	20 833	3 789
Yhteensä	566 401	1 122 141	1 591 643
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	547 741	161 163	161 789
Rakennukset ja rakennelmat	2 080 561	2 575 579	983 850
Koneet ja kalusto	1 744 435	2 030 418	2 337 074
Muut aineelliset hyödykkeet	40 482	40 323	28 890
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	445 604	279 119	16 588
Yhteensä	4 858 824	5 086 602	3 528 191
Sijoitukset			
Muut osakkeet ja osuudet	440 063	438 463	434 463
Yhteensä	440 063	438 463	434 463
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet	820 286	981 726	789 449
Keskeneräinen tuotanto	72 262	109 437	130 033
Valmiit tuotteet	2 407 299	3 577 301	2 724 580
Vaihto-omaisuus yhteensä	3 299 846	4 668 464	3 644 062
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Lainasaamiset	136 570	129 557	129 557
Myyntisaamiset	14 952	17 497	13 552
Yhteensä	151 523	147 054	143 110
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	6 624 057	8 276 658	8 608 751
Muut saamiset	317 819	433 211	430 031
Siirtosaamiset	1 338 724	610 702	526 453
Yhteensä	8 280 599	9 320 572	9 565 236
Rahat ja pankkisaamiset	2 919 726	3 552 747	5 545 873
Vastaavaa yhteensä	20 516 983	24 336 044	24 452 578

LAPPSET GROUP OY / KONSERNI

TASE			
VASTATTAVAA (€)	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	814 804	814 804	814 804
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	0	0	608 655
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	10 303 426	9 114 819	7 003 699
Tilikauden voitto	378 962	2 008 077	3 080 231
Yhteensä	11 497 192	11 937 700	11 507 390
Vähemmistöosuus	1 976 114	2 146 746	1 793 946
Pakollinen varaus	0	7 500	200 000
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Lainat rahalaitoksilta	1 179 108	1 340 660	1 294 169
Laskennallinen verovelka	225 504	286 384	208 595
Muut pitkävaikutteiset velat	0	0	499
Yhteensä	1 404 612	1 627 044	1 503 264
Lyhytaikainen			
Lainat rahalaitoksilta	409 735	1 795 326	1 478 820
Ostovelat	1 780 412	2 341 850	2 174 517
Saadut ennakot	36 002	0	10 741
Muut velat	544 855	990 279	621 557
Siirtovelat	2 868 061	3 489 599	5 162 344
Yhteensä	5 639 065	8 617 054	9 447 979
Vastattavaa yhteensä	20 516 983	24 336 044	24 452 578

LAPPSET GROUP OY / KONSERNI

RAHOITUSLASKELMA (€)	1.1. - 31.12.2011	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirta			
Liikevoitto	1 102 593	3 517 037	4 685 984
Olkaisut liikevoittoon	1 603 471	1 468 104	1 858 103
Käyttöpääoman muutos	1 652 909	-1 368 082	1 654 710
Vaihto-omaisuuden muutos	1 368 617	-1 024 402	236 718
Lyhytaikaisten saamisten muutos	1 588 815	366 100	1 008 571
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-1 304 523	-709 781	409 421
Korkomenot	-362 498	-279 663	-382 451
Korkotulot	102 018	114 532	224 764
Verot	-1 332 991	-1 776 786	-933 802
Liiketoiminnan rahavirta	2 765 502	1 675 141	7 107 308
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-900 896	-2 921 847	-503 040
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	14 604	168 334	28 362
Myönnettyt lainat	0	0	-73 300
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	0	10 000
Ostetut tytäryhtiöt	-173 199	0	0
Investointien rahavirta	-1 059 491	-2 753 513	-537 979
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	26 548	0	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-190 755	0	-1 218 778
Pitkäaikaisten lainojen nostot	124 350	1 848 145	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 507 287	-1 485 648	-1 463 076
Maksetut osingot	-793 232	-1 362 864	-709 131
Rahoituksen rahavirta	-2 340 376	-1 000 366	-3 390 985
Muuntoerot	1 344	85 612	2 134
Rahavarojen muutos	-634 365	-2 078 738	3 180 479
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	3 552 747	5 545 873	2 365 395
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	2 919 726	3 552 747	5 545 874

LAPPSET GROUP OY / EMOYHTIÖ

TULOSLASKELMA (€)	1.1. - 31.12.2011	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liikevaihto	33 394 764	33 235 436	35 389 773
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-816 451	445 003	-258 135
Valmistus omaan käyttöön	18 070	62 681	31 765
Liiketoiminnan muut tuotot	47 464	148 809	99 422
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	-11 696 449	-12 705 598	-12 330 119
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-233 765	52 077	-1 037
Ulkopuoliset palvelut	-1 337 512	-842 836	-958 991
Yhteensä	-13 267 726	-13 496 357	-13 290 147
Henkilöstökulut	-9 114 861	-9 185 676	-9 572 368
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 252 455	-1 335 298	-1 363 105
Liiketoiminnan muut kulut	-7 932 941	-7 706 940	-7 424 603
Liikevoitto	1 075 863	2 167 659	3 612 602
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	44 750	114 898	117 470
Tuotot osuuksista muilta	195	213	150
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yrityksiltä	59 189	58 111	66 823
Muilta	22 297	37 531	90 339
Kurssierot	7 877	138 061	112 310
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Konsernin yrityksille	-5	-115	-62
Muille	-104 842	-315 881	-317 017
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-1	-73 243	0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	29 460	-40 426	70 013
Voitto ennen satunnaiseriä	1 105 323	2 127 233	3 682 615
Satunnaiset erät			
Satunnaiset kulut	-129 800	-113 200	-115 000
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	975 523	2 014 033	3 567 615
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron lisäys (-) vähennys (+)	248 500	172 243	224 715
Tuloverot			
Aikaisemmilta tilikausilta	-51 134	-105 247	74 173
Tilikaudelta	-388 110	-576 286	-1 024 536
TILIKAUDEN VOITTO	784 779	1 504 743	2 841 968

TASE VASTAAVAA (€)	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	0	75 418	175 975
Aineettomat oikeudet	378 748	417 085	610 872
Liikearvo	0	140 336	280 673
Muut pitkävaikutteiset menot	113 097	151 230	215 350
Ennakkomaksut	0	20 832	3 789
Yhteensä	491 845	804 901	1 286 658
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	156 433	156 433	161 789
Rakennukset ja rakennelmat	630 071	691 318	761 479
Koneet ja kalusto	1 437 150	1 658 819	2 082 476
Muut aineelliset hyödykkeet	35 865	35 865	25 865
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	265 604	279 119	16 588
Yhteensä	2 525 123	2 821 554	3 048 198
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2 354 082	1 811 217	2 066 963
Muut osakkeet ja osuudet	440 063	438 463	434 463
Yhteensä	2 794 146	2 249 680	2 501 426
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet	377 388	573 978	501 305
Keskeneräinen tuotanto	72 262	109 437	130 033
Valmiit tuotteet	1 772 606	2 589 057	2 144 054
Vaihto-omaisuus yhteensä	2 222 256	3 272 472	2 775 391
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	562 241	361 094	337 114
Lainasaamiset	73 300	73 300	73 300
Yhteensä	635 541	434 394	410 414
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	1 883 412	2 382 406	2 636 008
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 578 068	1 920 872	2 223 406
Muut saamiset	217 975	318 227	369 631
Siirtosaamiset	1 055 719	410 254	318 721
Yhteensä	4 735 174	5 031 759	5 547 766
Rahat ja pankkisaamiset	1 087 457	1 931 975	3 916 673
Vastaavaa yhteensä	14 491 542	16 546 736	19 486 527

TASE VASTATTAVAA (€)	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	814 804	814 804	814 804
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	0	0	608 655
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	9 366 162	8 682 223	6 894 988
Tilikauden voitto	784 779	1 504 743	2 841 968
Yhteensä	10 965 745	11 001 770	11 160 415
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
Poistoero	0	248 500	420 743
Pakollinen varaus	0	7 500	200 000
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Lainat rahalaitoksilta	124 350	2 196	1 294 169
Yhteensä	124 350	2 196	1 294 169
Lyhytaikainen			
Lainat rahalaitoksilta	28 654	1 291 973	1 460 102
Ostovelat	1 013 738	1 167 742	1 257 162
Velat saman konsernin yrityksille	164 620	8 338	458 685
Muut velat	182 673	445 578	189 541
Siirtovelat	2 011 763	2 373 139	3 045 710
Yhteensä	3 401 446	5 286 770	6 411 199
Vastattavaa yhteensä	14 491 542	16 546 736	19 486 527

RAHOITUSLASKELMA (€)	1.1. - 31.12.2011	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
LIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Liikevoitto	1 075 863	2 167 659	3 612 602
Oikaisut liikevoittoon	1 230 351	1 121 782	1 559 797
Käyttöpääoman muutos	1 169 406	-535 856	393 888
Vaihto-omaisuuden muutos	1 050 216	-497 081	259 172
Lyhytaikaisten saamisten muutos	626 025	192 014	-265 782
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-506 836	-230 789	400 498
Korkomenot	-240 682	-206 408	-329 584
Korkotulot	82 462	126 261	267 973
Saadut osingot	44 945	115 111	117 620
Verot	-1 110 351	-1 287 380	-667 149
Liiketoiminnan rahavirta	2 251 994	1 501 170	4 955 146
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-644 569	-646 568	-276 026
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	14 604	39 500	13 475
Myönnettyt lainat	0	0	-73 300
Ostetut tytäryhtiöt	-303 431	0	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	-201 147	-23 980	361 970
Investointien rahavirta	-1 134 542	-631 048	26 119
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	26 548	0	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	124 350	0	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	0	-115 254
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 292 063	-1 460 102	-1 460 102
Maksetut osingot	-820 804	-1 394 718	-615 603
Saadut ja maksetut konserniavustukset	0	0	-171 000
Rahoituksen rahavirta	-1 961 969	-2 854 820	-2 361 958
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	1 931 975	3 916 673	1 297 371
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	1 087 457	1 931 975	3 916 678

Tilintarkastuskertomus

LAPSET GROUP OY:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Lappset Group Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2011. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta.

Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys emoyhtiön tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Rovaniemellä 2. maaliskuuta 2012

KPMG Oy Ab

Tapio Raappana

KHT

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Johanna Ikäheimo
Hallituksen puheenjohtaja

Juha Laakkonen
Toimitusjohtaja

Erkki Ikäheimo
Hallituksen jäsen

Torkel Tallqvist
Hallituksen jäsen

Kimmo Lautanen
Hallituksen jäsen

Thomas Berfenfeldt
Hallituksen jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilinpäätöksestä on tänään annettu kertomus.

KPMG OY AB

Tapio Raappana
KHT



 **LAPPSET®**

LAPPSET GROUP OY
PL 8146 (Hallitie 17), 96101 ROVANIEMI

Puh. 020 775 0100, Fax. 020 775 0101
lappset@lappset.com, www.lappset.fi

WE INVITE MANKIND OUTDOORS!