



TALOUSKATSAUS  
2007



## SISÄLLYSLUETTELO

<i>Toimintakertomus</i>	3
<i>Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet</i>	6
<i>Konsernituloslaskelma</i>	7
<i>Konsernitase</i>	8
<i>Konsernin rahoituslaskelma</i>	10
<i>Emoyhtiön tuloslaskelma</i>	11
<i>Emoyhtiön tase</i>	12
<i>Emoyhtiön rahoituslaskelma</i>	14
<i>Tilintarkastuskertomus</i>	17

## LAPPSET MISSIO

Luomme innostavimmat ympäristöt leikkimiseen ja pelaamiseen ja täytämme maailman onnistumisen kokemuksilla, ilolla ja riemulla.

## LAPPSET VISIO 2011

Lappset on noussut toimialan tiennäyttäjäksi. Olemme kasvaneet erityisen voimakkaasti Aasiassa ja Euroopassa. Toimimme myös Amerikoissa. Lappset on kannattava, pohjoiseen sijaintiinsa sitoutunut perheyritys. Sen toimintoja on kansainvälistetty. Osa kokoonpanosta ja varastoinnista tapahtuu ulkomailla. Lappset tarjoaa monipuolisia tuotteista ja palveluista koostuvia kokonaisratkaisuja kaiken ikäisille. Meillä on toimiva kumppanuusverkosto. Lappset on kuuluisa innovatiivisuudestaan, alan parhaasta asiakaspalvelusta ja innostuneesta henkilöstöstään.



## TILINPÄÄTÖS 2007

### HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.2007 -31.12.2007

#### Taloudellinen kehitys

Maailmantalouden kasvu jatkui vuoden 2007 aikana Aasian kehittyvien maiden toimiessa edelleen kasvun moottoreina. Investointiaktiivisuus on ollut hyvää kehityksissä maissa, mikä pitää kasvua yllä myös teollisuusmaissa. Myös Venäjän tuonti on jatkanut kasvuaan vuoden 2007 aikana, eikä sen odoteta laantuvan ainakaan lähikuukausien aikana. Vuoden 2008 maailmantalouden kasvun arvioidaan kuitenkin hidastuvan.

Raaka-aineiden hinnat jatkoivat edelleen nousuaan vuoden 2007 aikana.

#### Kilpailu ja markkinarakenne

Toimiala jatkoi Euroopassa konsolidoitumiskehitystään. Lappset Group Oy osti vuoden 2007 alussa Joli Oy:n. Kauppa toteutui 02.01.2007. Tytäryhtiö Piha-Mäntyran- ta Oy fuusioitiin emoyhtiöön marraskuussa 2007. Lappset on myös jatkossa kiinnostunut kasvusta yritysjärjes- telyiden avulla.

Leikkipaikkavälinevalmistajien tuotantotoimintaa ja han- kintoja siirtyi enenevässä määrin Aasiaan ja Itä-Euroop- paan. Lappsetin hankinnat Suomen ulkopuolelta olivat vain 9 % yhtiön kaikista hankinnoista. Lappset on sitou- tunut pohjoiseen sijaintiin ja näkee alueen kehittämisen voimavarana myös globaalissa kilpailussa. Tuotantotoi- minnassa Lean toimintamallin kehittämistä jatketaan.

Lappsetin tehdas sijaitsee Rovaniemellä raaka-aineiden ympäröimänä, jonka vuoksi laadukkaan tuotantotoimin- nan kehittäminen alueella on tärkeää. Prosessien kehittäminen nähdään jatkuvana parantamisena.

Investointeja Joli Oy:n yrityshankinnan lisäksi tehtiin pak- kaus- ja varastotoimintaan. Tuotantoinvestointeja tehtiin vähemmän kuin aikaisempina vuosina koneiston ollessa nykyaikainen ja toimiva. Lappset pysyy vahvasti suoma- laisena ja lappilaisena yhtiönä.

Ilmastomuutokset vaikuttavat entistä enemmän asiakas- käyttöytymiseen. Uusiutuvan luonnonvaran puun käyt- täminen on ympäristöystävällisin vaihtoehto. Tästä on jo selkeästi viitteitä eri markkina-alueilta. Elinkaariajattelu tulee lisääntymään myös meidän toimialalla. Lappset näkee puisten leikkipaikkavälineiden markkinaosuuden lisääntyvän tulevaisuudessa.

Vuonna 2007 Lappset sai tunnustusta toiminnastaan useiden eri palkintojen kautta. Merkittävimmät palkinnot olivat Vuoden Liikuttaja -palkinto, Suomen Kuvalehden Suomen paras yritys -palkinto työllistäjä sarjassa sekä innovatiivisin tuoteratkaisu koulusektorilla Hollannissa. Lappsetin henkilömäärä kasvoi vuoden 2006 tasosta 42 henkilöllä 324 henkilöön.

## Konsernin tulos ja tase

Konsernin liikevaihto kasvoi 45,6 miljoonaa euroon, missä on kasvua edelliseen vuoteen nähden 16 %. Liikevoitto oli 3,2 miljoonaa euroa, mikä oli 22,1 prosenttia parempi kuin edellisenä vuonna. Korkoriskit suojattiin johdannaisinstrumentein. Henkilöstölle maksettavat bonukset olivat 278 tuhatta euroa.

Konsernin tulos ennen veroja ja tilinpäätössiirtoja oli 2,6 miljoonaa euroa. Nettotulos oli 1,4 miljoonaa euroa voitollinen.

Emon liikevaihto oli 30,9 miljoonaa euroa, mikä oli 17,7 % suurempi kuin edellisenä vuonna. Nettotulos oli 1,2 miljoonaa euroa. Emon nettotulos jäi tavoitteesta. Aiemmat panostukset tuotantotoimintojen kehittämiseen ja tuotekehitykseen näkyivät vielä kulurakenteessa. Toteutuilla tuotannon investoinneilla ja kansainvälisillä hankinnoilla saatiin kuitenkin pidettyä myyntikate aikaisempien vuosien tasolla. Myös tuotannon kapasiteettia ja toimitusvarmuutta kyettiin parantamaan edelleen.

Konsernitaseen loppusumma oli 25,6 miljoonaa euroa, mikä oli 1,1 % suurempi kuin edellisenä vuonna. Varastojen kiertonopeus hidastui huomattavasti vuoden jälki-puoliskolla. Myyntisaamisten kiertonopeus parani konsernissa selvästi. Omavaraisuusaste kasvoi edellisen vuoden 36,4 %:sta 39,9 %:iin.

Emoyhtiön taseen loppusumma oli 18,9 miljoonaa euroa, mikä oli 4 % suurempi kuin edellisenä vuonna. Suurimmat muutokset aiheutuivat Joli Oy:n yrityshankinnasta sekä vaihto-omaisuuden kasvusta.

## Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Konsernin vapaa oma pääoma on konsernitaseen mukaan 7.333.539,09 euroa. Emon vapaa oma pääoma on 6.917.151,94 euroa.

Hallitus ehdottaa jaettavaksi vuodelta 2007 osinkoa 1,5 euroa osakkeelta. Osakkeiden määrä on 410 402, joten osinkojen kokonaismääräksi tulee 615 603,00 euroa. Voittovarojen tilille jää 6.301.548,94 euroa.

## Hallinto

Yhtiön hallitukseen kuuluivat vuoden 2007 aikana puheenjohtajana Johanna Ikäheimo sekä jäseninä Ben Grass, Torkell Tallqvist, Antero Ikäheimo, Erkki Ikäheimo ja Petteri Ikäheimo. Hallituksen sihteerinä toimi Satu Jokinen.

Toimitusjohtaja vaihtui vuoden vaihteessa. Uutena toimitusjohtajana aloitti Juha Laakkonen 01.01.2008.

## Tulevaisuudennäkymät

Maailmalla taloudellisen kasvun odotetaan hieman hidastuvan. Maailman taloudellisesta tilasta huolimatta Itäisessä Euroopassa Lappsetilla on mahdollisuudet kasvaa ja sinne panostetaan edelleen vahvasti. Myös Aasian vientimaiden näkymät ovat positiiviset ja panostukset Aasian markkinoiden kasvattamiseen jatkuvat. Lappset pyrkii myös entisestään vahvistamaan asemaansa Pohjoismaissa ja muualla Euroopassa. Australiaan ja Amerikkaan laajentuminen nähdään järkeväksi lähinnä uusien tuoteratkaisujen kuten SmartUksen kautta.

Lappset toimii toimialan tiennäyttäjänä ja on innovatiivinen leikin asiantuntija. Uudet tutkimushankkeet tulevaisuuden kouluympäristön kehittämiseksi yhteistyössä yritysten tutkimuslaitosten sekä julkisen sektorin kanssa sekä aikuisväestön liikuntatottumusten kehittäminen kansainvälisessä EU hankkeessa antavat uutta suuntaa koko toimialalle. Innovatiivisuus nähdään osana päivittäistä toimintaa ja siihen osallistuu koko henkilöstö.

SmartUs tuotekokonaisuuden myynnin käynnistyminen onnistui hyvin yrityksen saadessa referenssikentät kaikkiin merkittäviin maihin ja vuoden 2008 myynnin odotetaan käynnistyvät tältä osin reippaasti. SmartUs kokonaisuus jatkoi myös voimakasta kehittämistä ja uudet palvelut lanseerataan tulevan vuoden aikana.

Yrityksen kehittämä palveluliiketoimintamalli on jatkanut vahvaa kasvuaan kotimarkkinoilla ja sen lanseeraaminen kansainvälisesti tulee olemaan merkittävä toimintaa kasvattava tekijä tulevina vuosina.

Konsernin emoyhtiön kannattavuuden odotetaan vuoden 2008 aikana olevan edellisvuotta parempi. Huolellisesti suunnitellut investoinnit antavat yhtiölle hyvän pohjan parantaa kannattavuutta tulevina vuosina. Sitoutunut ja ammattitaitoinen henkilöstö mahdollistaa yhtiön kilpailukykyisen toiminnan globaaleilla markkinoilla.

.....



## TUNNUSLUKUJA, KONSERNI

	01. - 12.2007	01. - 12.2006	01. - 12.2005	01. - 12.2004	01. - 12.2003
<b>Liikevaihto, M€</b>	45,7	39,4	37,5	33,3	33,1
<b>Liikevoitto, M€</b>	3,2	2,6	3,4	2,3	3,4
<b>Kauden voitto, M€</b>	1,4	1,2	1,9	0,9	1,8
<b>Sijoitetun pääoman tuotto, %</b>	18,3	15,5	23,5	17,8	24,8
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	39,9	36,4	38,0	39,0	36,5

## TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTA- PERIAATTEET

### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyhtiöt: Lappset Group Oy (emo); Rovaniemi, Suomi, Smartus Oy; Rovaniemi, Suomi, Joli Oy; Järvenpää, Suomi, Lappset Spiel-, Park- und Freizeitsysteme GmbH; Viersen, Saksa, Lappset Uk Ltd; Kettering, Englanti, Lappset Sweden Ab; Enköping, Ruotsi, Lappset Play SRL; Milano, Italia ja Lappset España VR SL; Barcelona, Espanja.

Konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa konsernin pääkonttorista osoitteesta PL 8146, 96101 Rovaniemi.

### Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

#### *Sisäiset liiketapahtumat ja katteet*

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Piha-Mäntyraanta Oy; Pello, Suomi, on fuusioitu Lappset Group Oy:öön 31.10.2007. Fuusiovaikutus on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

#### *Sisäinen osakkeenomistus*

Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona. Konserniliikearvon poistoaika on 5 vuotta.

#### *Vähemmistöosuudet*

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

#### *Muuntoerot*

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösluvut on muutettu euroiksi Euroopan keskuspankin virallisen kurssin mukaan tai tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntoero on esitetty omana eränään.

#### *Tilinpäätöksen arvostusperiaatteet*

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Vai-

to-omaisuuden arvo perustuu hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan tai siitä alempaan jälleenhankintahintaan. Hankintahinta määritellään liukuvan keskihinnan menetelmällä, joka on lähellä Fifo-periaatetta. Valmiiden tuotteiden ja keskeneräisen tuotannon hankintahinta sisältää muuttuvat kulut.

Markkinointimateriaali sisältyy taseen omaisuuteen hankintameno mukaisena.

Toiminnanohjausjärjestelmän kehittämiskulut on aktivoitu. Tuotekehityksen kehittämismenoista on aktivoitu välittömät menot KTM:n päätöksen mukaisesti. Ko. erän poistoaika on 5 vuotta.

#### *Poistoero*

Poistoero on purettu konsernissa omaksi pääomaksi ja laskennalliseksi verovelaksi.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.



# TULOSLASKELMA

Lappset Group Oy, konserni

	EUR	EUR
	1.1. - 31.12.2007	1.1. - 31.12.2006
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>45 679 848</b>	<b>39 382 808</b>
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	1 027 870	33 843
valmistus omaan käyttöön	35 740	91 117
Liiketoiminnan muut tuotot	229 171	78 919
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-15 298 369	-12 936 429
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	257 229	142 567
Ulkopuoliset palvelut	-2 494 927	-2 118 484
<b>Yhteensä</b>	<b>-17 536 067</b>	<b>-14 912 347</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-13 160 814</b>	<b>-10 902 761</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 484 190	-1 272 698
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0	-117 732
Konserniliikearvon poisto	-138 830	-2 884
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 623 020</b>	<b>-1 393 314</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-11 444 966</b>	<b>-9 750 171</b>
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>3 207 761</b>	<b>2 628 095</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot	137 517	43 073
Kurssierot	-74 042	-7 168
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-631 506	-479 555
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-568 031</b>	<b>-443 650</b>
<b>VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ</b>	<b>2 639 730</b>	<b>2 184 445</b>
Satunnaiset tuotot	0	0
Satunnaiset kulut	0	0
Satunnaiset erät	0	0
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>2 639 730</b>	<b>2 184 445</b>
<b>Tuloverot</b>		
Tilikaudelta	-936 089	-731 295
Aikaisemmilta tilikausilta	16 786	170 000
Laskennallinen verovelan muutos	-6 204	-84 324
Vähemmistöosuus	-324 896	-329 850
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>1 389 327</b>	<b>1 208 976</b>

## TASE

Lappset Group Oy, konserni

	EUR	EUR
VASTAAVAA	31.12.2007	31.12.2006
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Kehittämismenot	1 006 984	1 283 697
Aineettomat oikeudet	835 220	589 632
Liikearvo	155 205	250 500
Konserniliikearvo	555 924	15 021
Muut pitkävaikutteiset menot	323 920	355 699
Ennakkomaksut	78	0
<b>Yhteensä</b>	<b>2 877 330</b>	<b>2 494 550</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	161 789	181 972
Rakennukset ja rakennelmat	1 211 297	1 303 700
Koneet ja kalusto	3 346 318	3 373 628
Muut aineelliset hyödykkeet	25 869	25 369
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	996	19 066
<b>Yhteensä</b>	<b>4 746 269</b>	<b>4 903 734</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	407 764	410 790
<b>Yhteensä</b>	<b>407 764</b>	<b>410 790</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	1 133 229	980 778
Keskeneräinen tuotanto	159 406	107 389
Valmiit tuotteet	3 916 216	2 714 911
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>5 208 851</b>	<b>3 803 077</b>
<b>Saamiset</b>		
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainasaamiset	96 257	83 657
Myyntisaamiset	15 602	14 674
<b>Yhteensä</b>	<b>111 859</b>	<b>98 331</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	9 846 097	9 718 362
Muut saamiset	273 664	253 698
Siirtosaamiset	749 657	1 297 414
<b>Yhteensä</b>	<b>10 869 418</b>	<b>11 269 474</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>1 329 059</b>	<b>2 280 639</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>25 550 550</b>	<b>25 260 597</b>



## TASE

Lappset Group Oy, konserni

	EUR	EUR
VASTATTAVAA	31.12.2007	31.12.2006
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	814 804	814 804
Ylikurssirahasto	54 548	54 548
Vararahasto	454 107	454 107
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	100 000	0
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	5 844 212	5 305 869
Tilikauden voitto	1 389 327	1 208 976
<b>Yhteensä</b>	<b>8 656 998</b>	<b>7 838 305</b>
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>1 531 373</b>	<b>1 357 186</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Lainat rahalaitoksilta	4 473 635	6 332 992
Laskennallinen verovelka	358 551	358 894
Muut pitkävaikutteiset velat	24 516	5 959
<b>Yhteensä</b>	<b>4 856 701</b>	<b>6 697 845</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Lainat rahalaitoksilta	3 826 770	2 538 723
Ostovelat	1 628 235	2 211 303
Muut velat	950 127	813 809
Siirtovelat	4 100 345	3 803 425
<b>Yhteensä</b>	<b>10 505 477</b>	<b>9 367 260</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>25 550 550</b>	<b>25 260 597</b>

## RAHOITUSLASKELMA

Lappset Group Oy, konserni

	EUR	EUR
RAHOITUSLASKELMA	1.1. - 31.12.2007	1.1. - 31.12.2006
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Liikevoitto	3 207 761	2 628 095
Oikaisut liikevoittoon	1 623 020	1 393 314
Käyttöpääoman muutos	-1 155 548	-229 040
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 405 773	-170 129
Lyhytaikaisten saamisten muutos	400 056	-1 135 305
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-149 831	1 076 393
Korkomenot	-705 548	-486 723
Korkotulot	137 517	43 073
Verot	-919 303	-561 295
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>2 187 900</b>	<b>2 787 423</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 633 002	-1 925 236
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-212 307	69 257
Lainasaamisten takaisinmaksut	87 000	77 521
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 758 309</b>	<b>-1 778 458</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	3 420 694	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 626 427	-2 902 784
Pitkäaikaisten lainojen nostot	34 423	5 519 900
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 413 282	-1 643 559
Maksetut osingot	-758 197	-921 186
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 342 789</b>	<b>52 371</b>
Muuntoerot	-38 381	50 920
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-951 580</b>	<b>1 112 257</b>
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	2 280 639	1 168 382
<b>Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.</b>	<b>1 329 059</b>	<b>2 280 639</b>

# TULOSLASKELMA

Lappset Group Oy, emoyhtiö

	EUR	EUR
TULOSLASKELMA	1.1. - 31.12.2007	1.1. - 31.12.2006
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>30 988 655</b>	<b>26 332 172</b>
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	1 129 123	19 875
Valmistus omaan käyttöön	26 337	91 117
Liiketoiminnan muut tuotot	241 082	53 623
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
<i>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</i>		
Ostot tilikauden aikana	-12 464 378	-10 174 046
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	132 846	213 877
Ulkopuoliset palvelut	-505 612	-255 274
<b>Yhteensä</b>	<b>-12 837 143</b>	<b>-10 215 443</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-8 621 059</b>	<b>-7 111 506</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 124 951	-1 028 946
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-7 596 136</b>	<b>-6 304 475</b>
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>2 205 908</b>	<b>1 836 416</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	190 641	208 370
Muut korko- ja rahoitustuotot		
saman konsernin yrityksiltä	32 247	6 199
muilta	111 809	24 260
Kurssierot	-14 501	-12 443
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
konsernin yrityksille	-522	-19 008
muille	-445 273	-340 702
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-299 999	-330 000
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-425 598</b>	<b>-463 323</b>
<b>VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ</b>	<b>1 780 310</b>	<b>1 373 093</b>
<b>Satunnaiset erät</b>		
Satunnaiset tuotot	258 807	100 000
Satunnaiset kulut	-509 000	0
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>1 530 117</b>	<b>1 473 093</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Poistoeron lisäys (-) vähennys (+)	-6 510	-242 844
<b>Tuloverot</b>		
Aikaisemmilta tilikausilta	23 961	122 841
Tilikaudelta	-381 878	-379 754
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>1 165 691</b>	<b>973 337</b>

## TASE

Lappset Group Oy, emoyhtiö

	EUR	EUR
	1.1. - 31.12.2007	1.1. - 31.12.2006
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Kehittämismenot	399 919	1 283 697
Aineettomat oikeudet	503 960	427 885
Muut pitkävaikutteiset menot	318 046	347 010
Ennakkomaksut	325 082	105 951
<b>Yhteensä</b>	<b>1 547 007</b>	<b>2 164 543</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	161 789	153 929
Rakennukset ja rakennelmat	930 507	805 024
Koneet ja kalusto	3 022 907	3 168 385
Muut aineelliset hyödykkeet	25 865	24 765
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	147 210	23 057
<b>Yhteensä</b>	<b>4 288 278</b>	<b>4 175 160</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2 819 892	1 777 875
Muut osakkeet ja osuudet	407 764	410 790
<b>Yhteensä</b>	<b>3 227 656</b>	<b>2 188 665</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	813 720	716 433
Keskeneräinen tuotanto	159 406	107 389
Valmiit tuotteet	3 194 514	1 905 877
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>4 167 640</b>	<b>2 729 700</b>
<b>Saamiset</b>		
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	501 460	561 511
Lainasaamiset	30 000	65 000
<b>Yhteensä</b>	<b>531 460</b>	<b>626 511</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	2 640 294	2 651 511
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 221 391	1 632 628
Muut saamiset	102 162	47 527
Siirtosaamiset	516 741	998 564
<b>Yhteensä</b>	<b>4 480 587</b>	<b>5 330 229</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>744 956</b>	<b>1 049 508</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>18 987 583</b>	<b>18 264 316</b>

## TASE

Lappset Group Oy, emoyhtiö

	EUR	EUR
	1.1. - 31.12.2007	1.1. - 31.12.2006
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	814 804	814 804
Muut rahastot		
Ylikurssirahasto	54 548	54 548
Vararahasto	454 107	454 107
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	100 000	0
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	5 651 461	5 289 228
Tilikauden voitto	1 165 691	973 337
<b>Yhteensä</b>	<b>8 240 611</b>	<b>7 586 023</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
<b>Poistoero</b>	<b>794 950</b>	<b>726 909</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Lainat rahalaitoksilta	4 329 212	6 035 152
Velat saman konsernin yrityksille	0	7 351
Muut velat	1 860	1 860
<b>Yhteensä</b>	<b>4 331 072</b>	<b>6 044 363</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Lainat rahalaitoksilta	1 605 803	1 091 438
Ostovelat	858 588	1 133 326
Velat saman konsernin yrityksille	534 008	1 208
Muut velat	576 539	128 045
Siirtovelat	2 046 012	1 553 004
<b>Yhteensä</b>	<b>5 620 950</b>	<b>3 907 021</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>18 987 583</b>	<b>18 264 316</b>

## RAHOITUSLASKELMA

Lappset Group oy, emoyhtiö

	EUR	EUR
RAHOITUSLASKELMA	1.1. - 31.12.2007	1.1. - 31.12.2006
Liikevoitto	2 205 908	1 836 416
Oikaisut liikevoittoon	1 124 951	1 028 946
Käyttöpääoman muutos	-58 641	-872 690
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 261 969	-233 752
Lyhytaikaisten saamisten muutos	966 517	-160 448
Lyhytaikaisten velkojen muutos	236 811	-478 490
Korkomenot	-445 795	-359 710
Korkotulot	129 555	18 016
Saadut osingot	190 641	208 370
Verot	-357 917	-256 912
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>2 788 703</b>	<b>1 602 437</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 750 008	-1 740 929
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	17 869	19 135
Myönnettyt lainat	0	-59 026
Lainasaamisten takaisinmaksut	95 051	77 521
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 637 088</b>	<b>-1 703 299</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	2 457 707	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 453 527	-2 395 506
Pitkäaikaisten lainojen nostot	26 352	5 519 900
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 222 107	-1 422 588
Maksetut osingot	-348 604	-753 694
Saadut ja maksetut konserniavustukset	0	100 000
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 540 179</b>	<b>1 048 112</b>
Rahavarojen muutos	-388 564	947 250
<b>Rahavarat tilikauden alussa 1.1.</b>	<b>1 049 508</b>	<b>102 259</b>
Fuusiossa siirtyneet rahavarat	84 012	0
<b>Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.</b>	<b>744 956</b>	<b>1 049 508</b>



## LAPPSET GROUP OY

Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset tilinpäätökseen 1.1. - 31.12.2007  
Rovaniemellä 28.02.2008



Johanna Ikaheimo  
Hallituksen puheenjohtaja




Juha Laakkonen  
Toimitusjohtaja



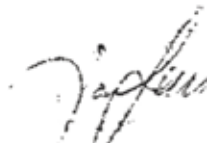
Antero Ikaheimo



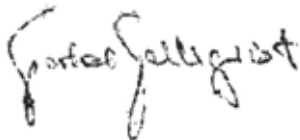
Erkki Ikaheimo



Petteri Ikaheimo



Ben Grass



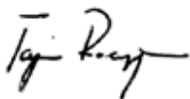
Torkel Tallqvist

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Edellä oleva tilinpäätös tilikaudelta 1.1. - 31.12.2007 on laadittu hyvän kirjanpitoavan mukaisesti. Suorittamastamme tilintarkastuksesta on tänään annettu tarkastuskertomus.

Rovaniemellä 5.3.2008

KPMG OY AB



Tapio Raappana  
KHT





## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### Lappset Group Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Lappset Group Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen, joka sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös ja toimintakertomus antavat kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Rovaniemellä 5. maaliskuuta 2008

KPMG Oy Ab

Tapio Raappana  
KHT

## LAPPSET GROUP OY

PL 8146  
96101 ROVANIEMI

Puh. 0207 750100\*  
Fax. 0207 750101

[lappset@lappset.com](mailto:lappset@lappset.com)  
[www.lappset.fi](http://www.lappset.fi)

\* Puhelun hinta: Lankapuhelimesta 8,21 snt/min + 6,9 snt/min (alv. 22%),  
matkapuhelimesta 8,21 snt/min + 14,9 snt/min (alv. 22%)

 **LAPPSET**<sup>®</sup>  
Growth Through Play